

# ”En vækstkommune i balance” – Odder Kommunes udviklingsplan 2018 -2022

## Forord

Odder Kommunes udviklingsplan – ”En vækstkommune i balance” skal medvirke til at indfri Byrådets vision om at skabe:

- rammerne for det gode liv gennem fællesskab, nærhed og åbenhed
- gode betingelser for bæredygtig vækst og udvikling gennem målrettede indsatser og ved at udvikle samarbejdet mellem erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner
- bæredygtig økonomisk udvikling gennem nytænkning, inddragelse og udsyn

Visionerne for henholdsvis det gode liv, vækst og udvikling og økonomisk bæredygtighed er gensidige afhængige og forudsætter derfor også at være i balance. Derfor har udviklingsplanen fået overskriften ”En vækstkommune i Balance”. Rammerne for det gode liv skaber fx bosætning. Bosætning skaber vækst og udvikling. Vækst og udvikling skaber økonomisk bæredygtighed. Økonomisk bæredygtighed giver mulighed for at investere i rammerne for det gode liv.

De tre visioner er nu konkretiseret i tre politikker med angivelse af pejlemærker, strategiske målsætninger og konkrete indsatser. Politikkerne skal sikre, at Byrådets vision bliver omsat til handling og at der arbejdes med at indfri Byrådets mål på tværs af sektorer og fagudvalg. Derfor er politikkerne tværgående og ansvaret for udmøntningen ligeledes tværgående.

Odder Kommunes Byråd ønsker endvidere, at udviklingsplanen adresserer FN's verdensmål således, at kommunens vækst sker gennem en bæredygtig udvikling. FN's verdensmål er en ambitiøs plan, som skal sikre en bæredygtig udvikling.

Verdensmålene udgør 17 konkrete mål og 169 delmål, som forpligter alle FN's 193 medlemslande til helt at afskaffe fattigdom og sult i verden, reducere uligheder, sikre god uddannelse og bedre sundhed til alle, anstændige jobs og mere bæredygtig økonomisk vækst. De fokuserer ligeledes på at fremme fred og sikkerhed og stærke institutioner, samt på at styrke internationale partnerskaber. Verdensmålene er universelle og gælder derfor alle lande.

I Danmark er verdensmålene omsat i en national handlingsplan som skal sikre, at Danmark leverer et ambitiøst bidrag til den globale opnåelse af verdensmålene. Handlingsplanen sætter her rammen for regeringens tilgang og prioriteter for opfølgningen på verdensmålene nationalt.

Lokalt ønsker Byrådet at forankre arbejdet med verdensmålene i kommunens eksisterende indsatser og udmøntning af kommunens tre tværgående politikker. Tanken er, at såvel det politiske niveau i form af Byråd og Udvalg, som forvaltningen aktivt forholder sig til, hvordan arbejdet med udmøntningen af pejlemærker, strategiske målsætninger og konkrete indsatser i de tre tværgående politikker kan medvirke til, at vi i Odder Kommune også yder et seriøst bidrag til og tager ansvar for realiseringen af FN's verdensmål.

Dette arbejde indledes med Odder Byråds udviklingsplan 2018 – 2022 - ”En vækstkommune i balance”.

Uffe Jensen  
Borgmester



# Politik for det gode liv

## Vision

- Odder Kommune skaber rammerne for det gode liv gennem fællesskab, nærhed og åbenhed

## Pejlemærker

- I Odder Kommune har borgerne mulighed for et aktivt og sundt liv
- I Odder Kommune er livet kendetegnet ved tryghed og nærhed
- I Odder Kommune bidrager alle til eget liv og til fællesskabet

## Strategiske Målsætninger

- Vi vil styrke borgerdemokratiets og civilsamfundets muligheder for at bidrage til fællesskabets udvikling
- Vi vil arbejde for et mangfoldigt kultur- og fritidsliv i hele kommunen
- Vi vil udvikle by og land med blik for kreative værdier, bæredygtighed og fremme fysisk bevægelse
- Vi vil styrke mulighederne for et aktivt og lærende børne- og ungdomsliv
- Vi vil arbejde for ligestilling og mangfoldighed
- Vi vil sikre, at borgerne bliver mødt med anerkendelse, ærlighed og et åbent sind
- Vi vil arbejde med forebyggelse i et bredt perspektiv
- Vi vil gøre Odder Kommune til en af de mest grønne og klimavenlige kommuner i Danmark

# Det gode liv – Indsatser

## Civilsamfund og borgerdemokrati

- Styrke og udvikle borgerinvolvering og samskabelse
- Med mod, fantasi og udsyn prøver vi nye veje til samskabelse
- Skabe yderligere inddragelse af unge i det politiske liv
- Engagere de unge i at udvikle og deltage i det aktive ungdomsliv i Odder Kommunes fællesskaber
- Styrke lokalrådenes rolle
- Bidrage til en fortsat styrkelse af foreningslivet
- Gøre det muligt for borgerne at udvikle og skabe et bredt fritids- og kulturliv for alle

## Forebyggelse og inkluderende fællesskaber

- Prioritere de forebyggende indsatser
- Skabe helhedsorienterede løsninger sammen med borgeren og dennes netværk
- Understøtte inkluderende fællesskaber
- Fokuserer på støtte i forbindelse med livskriser
- Understøtte borgeren i at mestre eget liv
- Skabe omgivelser, der inspirerer til fysisk udfoldelse og rekreation

## Grøn og klimavenlig kommune

- Udarbejde strategi for grøn omstilling
- Definere og opstille mål for en grøn kommune
- Understøtte bæredygtigt forbrug og ressourceudnyttelse
- Omstille til andre energiformer
- Sikre kommunens biodiversitet
- Sikre det rene drikkevand i kommunen

## Mangfoldighed og ligestilling

- Sikre muligheder for borgere på kanten af arbejdsmarkedet
- Skabe rum til, at alle kan være med og bidrage til fællesskabet
- Være opmærksom på arbejdsmarkedsparathed for alle
- Understøtte rekruttering af arbejdskraft til lokale arbejdspladser
- Arbejde med sociale klausuler - Odder Kommune skal gå foran



# Politik for vækst og udvikling

## Vision

- Odder Kommune skaber gode betingelser for bæredygtig vækst og udvikling gennem målrettede indsatser og ved at udvikle samarbejdet mellem aktører

## Pejlemærker

- I Odder Kommune ydes en målrettet erhvervsservice og kommunen er et godt sted at etablere og drive virksomhed
- I Odder Kommune har det lokale erhvervsliv den nødvendige arbejdskraft med de rette kompetencer
- Odder Kommune er et godt sted at bo og der er befolkningstilvækst

## Strategiske målsætning

- Vi vil tiltrække nye virksomheder
- Vi vil sikre gode rammer for iværksættere og eksisterende virksomheder
- Vi vil inddrage virksomhederne i udviklingen af kommunens erhvervsservice
- Vi vil samarbejde med erhvervsfremmesystemet både lokalt og regionalt
- Vi vil sikre, at erhvervslivet har adgang til arbejdskraft med de rette kompetencer
- Vi vil være 25.000 indbyggere i 2025
- Vi vil sikre udnyttelsen af det store potentiale i turisme
- Vi vil sikre rammer for mødet mellem erhverv og kultur
- Vi vil sikre fysisk og digital infrastruktur samt mobilitet, der understøtter vækstmulighederne

# Vækst og udvikling – Indsatser

## Erhverv og handel

- Udarbejdelse af en erhvervsudviklingsstrategi, der sætter mere retning på erhvervsudviklingen lokalt
- Hjælpe etablerede virksomheder med vækst og konsolidering og sikre gode rammer for iværksættere
- Styrke samarbejdet med det lokale handelsliv
- Øge samarbejdet med nabokommuner og kommuner i Business Region Aarhus
- Arbejde med at udvikle ”klynger” af virksomheder og understøtte samarbejdet mellem dem

## Bosætning og befolkningstilvækst

- Opdatering af Odder Kommunes bosætningsstrategi med tilhørende indsatser
- Sikre mangfoldige boligformer, der dækker efterspørgslen

## By- og landdistrikter

- Udarbejdelse af strategiplan for udvikling af Odder by
- Understøttelse af lokalrådene i Odder Kommune
- Udarbejdelse af strategi for udviklingen af oplandet i Odder Kommune
- Etablering af et lokalt forum for turismeudvikling

## Uddannelse og beskæftigelse

- Samarbejde med erhvervslivet om udvikling af et rummeligt arbejdsmarked i Odder Kommune
- Styrke samarbejdet mellem Jobcenteret og UdviklingOdder
- Øge samarbejdet med lokale og regionale uddannelsesinstitutioner

## Infrastruktur og mobilitet

- Arbejde for en udvidelse af Letbanen med to spor og videre mod Horsens
- Støtte etablering af en Kattegatforbindelse
- Samarbejde om udbygning af vejnettet over kommunegrænser
- Styrkelse af et dækkende kollektivt transportnet mellem land og by
- Etablering af forum for grøn vækst og udvikling i Odder Kommune



# Politik for økonomisk bæredygtighed

## Vision

- Odder Kommune skaber bæredygtig økonomisk udvikling gennem nytænkning, inddragelse og udsyn

## Pejlemærker

- I Odder Kommune findes der en sund og balanceret økonomi
- I Odder Kommune skabes der rum for udvikling af velfærdssamfundet gennem investering, optimering og rationalisering

## Strategiske Målsætninger

- Vi vil arbejde for en vedvarende og konsistent økonomisk politik
- Vi vil prioritere samskabelse, inddragelse og netværk
- Vi vil anvende vores ressourcer således, at der skabes merværdi i samfundet
- Vi vil skabe rammebetingelser for flere arbejdspladser
- Vi vil anvende nye teknologier, metoder og digitalisering
- Vi vil anvende udbud, pristjek og andre redskaber til at opnå den rigtige pris og kvalitet

# Økonomisk bæredygtighed – Indsatser

## Inddragelse

- Sikre livskvalitet og merværdi gennem samskabelse, netværk og fællesskaber
- Inddrage borgere gennem udvikling af lokalråd og øvrige borgergrupper i forhold til konkrete temaer
- Styrke borgerdemokratiet eksempelvis gennem brugen af borgerbudgetter

## Udsyn

- Identificere de særlige styrkepositioner, der er i kommunen
- Skabe udsyn ved at deltage i blandt andet Business Region Aarhus og turismesamarbejde
- Indgå i tættere tværgående samarbejder med omegnskommunerne om opgaveløsningen, når det giver værdi
- Skabe rammerne for samarbejde mellem det offentlige, private aktører og civilsamfund
- Facilitere kreative partnerskaber mellem kulturaktører og erhvervsliv, som kommer de involverede parter til gavn

## Nytænkning

- Udarbejde langsigtede investeringsstrategier for energieffektivisering, velfærdsteknologi, grøn omstilling, digitalisering og drift af velfærdsområderne
- Arbejde med tidlig indsats på velfærdsområderne, hvor investeringer ses i en samlet kontekst
- Koble budgetprocessen sammen med indsatserne for de tværgående politikker

## Udvikling

- Tydeliggøre markedsføringen i forhold til bosætning, hvor der tænkes i en helhedsindsats med både arbejdsplads og bolig
- Optimere infrastruktur, kollektiv trafik og Letbanen
- Tiltrække nye borgene og fastholde dem i Odder Kommune
- Prioritere en fokuseret indsats på iværksætteri, grønne virksomheder og IT som en del af kommunens profil
- Understøtte nye virksomheder, så de sikres de bedste forudsætninger for at vækste

## Økonomi

- Sikre økonomisk stabilitet på baggrund af et stærkt ledelsesmæssigt fokus på opfølgning
- Skabe værdi ved optimering af driften, hvor der anvendes pristjek i en balance mellem hensynet til lokalt og billigst
- Investere med fokus på øgede indtægter frem for besparelser

