

Det fælles fundament

Hele Landet ApS

Gudrunsvvej 78,
8220 Gellerup
CVR: 38801252

Helelandet.dk

[Facebook](#)

[Instagram](#)

Statusdokument for perioden maj-august 2018

Første udkast mod en byudviklingsstrategi for Odder bymidte



Leverance 1 - Det fælles fundament er udarbejdet af Hele Landet - Sociale Arkitekter i samarbejde med Odder Kommune. Foruden Odder Kommune, har Odder bymidteforum bidraget gennem dialogskabende aktiviteter med input og holdninger til byens udvikling.

God læselyst!

Hele Landet

Sociale
Arkitekter



Odder
Kommune

Indhold

En hovedby på forkant	04
Strategiens elementer	06
Indflyvning til Odder	08
Odder: en by i forvandling	10
Byens lag	18
Sociale lag	22
Organisatoriske lag	24
Fysiske lag	26
Hovedgreb og kobling	34
Test og evaluering af pilotprojekter	42

En hovedby på forkant

Odder bymidte er et af projekterne i Realdanias kampagne 'Hovedbyer på forkant'. Kampagnen tager fat i den nationale udfordring, hvor mindre byer som Odder, er udfordret i forhold til at trække folk ind til bymidten, da de hverdagstilbud, der skaber dynamik og gør byen levende, efterhånden ligger perifert og uden sammenhæng til den gamle bykerne.

Hele Landet – Sociale Arkitekter skal i samarbejde med Odder Kommune, Bymidteforum og byens øvrige aktører udarbejde en strategisk udviklingsplan for Odder bymidte. En strategi som også skaber sammenhæng og kobling til eksisterende strategier, planer, ideoplæg og dagsordener i byen.

I forbindelse med udarbejdelsen af den strategiske udviklingsplan, skal vi konkret afprøve en række fysiske og sociale tiltag og derigennem teste, om nye tilbud, forbindelser og strukturer kan skabe ændrede bevægelsesmønstre og påvirke oplevelsen og anvendelsen af byen i positiv retning.

Strategisk aktionsplanlægning

I arbejdet med den strategiske udviklingsplan for Odder bymidte bruger vi metoden "strategisk aktionsplanlægning". Metoden har følgende tre elementer:

1. Det fælles fundament:

- Udvikling af en overordnet vision, nogle hovedmålsætninger og grundprincipper for udviklingen af bymidten
- Sociale, organisatoriske og fysiske analyser som grundlag for et samlet hovedgreb for udviklingen af bymidten
- Prioritering af nedslagspunkter for afprøvning af fysiske, sociale og organisatoriske pilotprojekter

2. Udvikling og afprøvning af pilotprojekter:

Med afsæt i Det fælles fundament, som byens aktører (bymidteforum) er aktivt involverede i, udvikles en række konkrete, strategiske pilotprojekter, der skal afprøve elementerne i det fælles fundament (vision, målsætninger, principper og samlet hovedgreb) i en konkret form.

Pilotprojekterne kan have form af eksperimenterende events eller fysiske projekter, begge former har til formål at undersøge potentialer i forhold til bymidtens udvikling og derigennem opnå viden og nye indsigter i, hvad der fungerer som udviklingsdrivere i Odder. Samtidig kan de forskellige afprøvningsidentificere og udvikle metoder til virkningsfulde partnerskaber og samarbejder mellem borgerne, aktører og kommunen.

3. Test og evaluering af pilotprojekter:

Gennem test og løbende evaluering af de forskellige pilotprojekter, får vi vigtige indikationer på hvad der virker / ikke virker ifht. vision og mål og vi får et godt erfaringsgrundlag for at justere og præcisere principper og hovedgreb for byens udvikling.

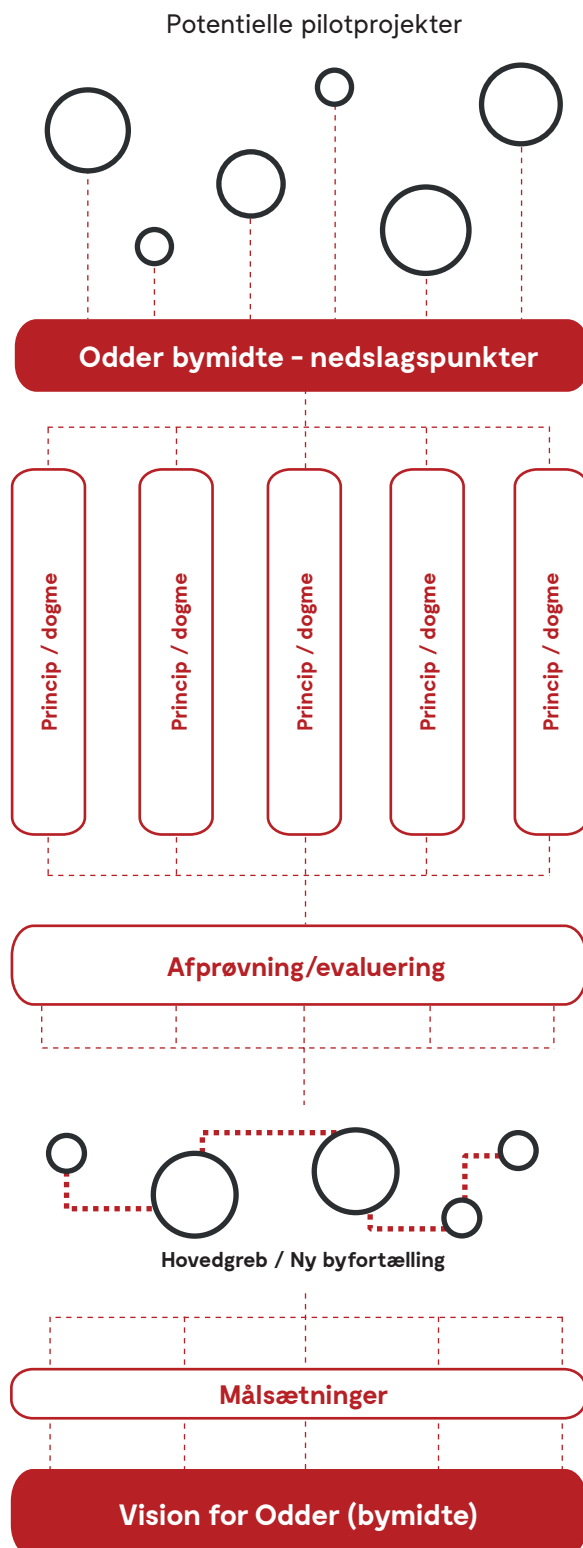
Læsevejledning

På de følgende sider præsenterer vi;

- Strategiens elementer: Overordnet vision, målsætninger og grundprincipper for udviklingen af Odder bymidte
- Historisk indflyvning til Odder samt analyse af byens *sociale, organisatoriske og fysiske lag*
- Hovedgreb koblet til eksisterende planer, strategier, indsatser og ideoplæg.
- De udvalgte pilotprojekter og vores tanker for test og evaluering af pilotprojekterne.



Strategiens elementer



Diagrammet til venstre illustrerer, hvordan de forskellige elementer i den strategiske udviklingsplan hænger sammen.

Teorien bag "Strategisk aktionsplanlægning" er at vi, ved at arbejde "fra begge ender" af diagrammet samtidig - dvs. koble et abstrakt fremtidsperspektiv med et konkret, nutidsperspektiv - kan lykkes med en strategi, der er langsigtet, målrettet og visionær og samtidig også er synlig, konkret, afprøvende og handlende.

I praksis betyder det, at vi tidligt i processen skitserer en arbejdsvision, nogle målsætninger og principper samt et hovedgreb for udvikling af Odder bymidte. Samtidig identificerer vi en række potentielle pilotprojekter, der prioriteres og udvikles gennem de udvalgte grundprincipper for bymidstens udvikling. **Principperne** beskriver forskellige tilgange til at skabe en attraktiv bymidte og by generelt.

Pilotprojekterne etableres på udvalgte steder i bymidten, hvor de afprøves og evalueres i forhold til vision, mål og hovedgreb. Herefter justeres alle elementer i strategien inden de samles i den strategiske udviklingsplan.

Skitserne til overordnet vision, målsætninger og grundprincipper beskrives på næste side. Hovedgrebet og eksempler på pilotprojekter er beskrevet på s. 34 og s. 40.

Den strategiske udviklingsplans vision er:

Odder er en grøn og levende hverdagsby, med et varieret handels- og kulturliv, der er samlet i en tæt bymidte, med et cirkulært flow, der leder brugerne naturligt fra det ene tilbud til det andet. Byen drives af en engageret og virkelysten befolkning og en kommunal forvaltning, der støtter aktivt op om initiativer, der kommer fra byens forskellige aktører.

Den strategiske udviklingsplans overordnede mål er:

1. I 2025 er der 25.000+ indbyggere i Odder Kommune
2. Odder har en differentieret indbyggersammensætning.
3. Odder har en velfungerende bymidte, der opleves som attraktiv, funktionel og sammenhængende af både lokale og gæster.
4. Odder har fire midtbyområder med forskellige identiteter: Det Robuste område ved Kvickly, det Rafinerede bycentrum omkring torvet og gågaden, det Rekreative forløb omkring åen og det Rustikke miljø omkring banegården og remisen.
5. De fire bymidteområder er forankret i et stærkt værtsskab hos de aktører, der har deres virke i området.
6. De fire bymidteområder definerer bymidten og der er stærke fysiske og visuelle forbindelser mellem dem.

Den strategiske udviklingsplans principper er:

1. Vi er modige og ambitiøse.

Det betyder at:

— Vi træffer klare valg, der understøtter byen som en attraktiv blå og grøn hverdags- og handelsby og styrker den fælles fortælling

— Vi tør prioritere og satse på kvalitet i de løsninger vi vælger

— Vi tager chancer og griber initiativer som afprøves og evalueres inden de realiseres

2. Vi er åbne og nysgerrige.

Det betyder at:

— Vi bygger på aktivt medborgerskab og — innovative virksomheder, med udgangspunkt i byens stærke andelstraditioner

— Vi praktiserer synligt værtskab i vores forskellige byrum

— Vi hjælper dem der har ideer, de gerne vi afprøve

3. Vi bygger på stedbundne kvaliteter.

Det betyder at:

— Vi anvender vores landskabelige og bygningsmæssige arvesølv aktivt i udviklingen af bymidten

— Vi forbinder byens attraktioner og daglige liv socialt, organisatorisk og fysisk

— Vi udvikler rum til forskellige typer fællesskaber med udgangspunkt i stedets identitet og kvaliteter, der skaber anledning til besøg i bymidten.

Indflyvning til Odder

”Tiltrækningskraften ligger i kvaliteten af det unikke, og det unikke skabes, hvis vi tør lade os forstyrre og droppe ”plejer-kulturen”. Men der skal graves dybt, og de forskellige byaktører skal være villige til at afprøve nye veje, til fælles bedste.”

Odder: en by i forvandling

Odder er en by med en særlig historie. I 1800-tallet opstod hundrevis af nye stationsbyer overalt i Danmark. De fleste fik dog aldrig købstadslignende karakter og blev sjældent større end nogle få hundrede indbyggere, men det gjorde Odder.

For 200 år siden var Odder blot en landsby beliggende ved Odder Å og tæt på de frodige jorde i oplandet. Der var gode betingelser for landbrug og skovdrift, hvilket skabte et godt grundlag for bosætning og bydannelse. Dengang var åen landsbyens livsnerve - en vigtig ressource som skabte rammerne om mange dagligdagsaktiviteter. Landsbyens daværende centrum var et vadested mellem kirken og den daværende præstegård.

Efterhånden blev byen udbygget omkring Odder Å og en simpel vejstruktur. Med anlægget af jernbanen fra Odder til Aarhus og fra Odder til Hou, og senere fra Odder til Horsens i slutningen af 1800-tallet kom der gang i udviklingen. I 1884 åbnede Odderbanen, som i dag stadig er et kendetegn for byen. Banerne var en succes, både på passager- og på godssiden. Byen gik fra at være en landsby til en stationsby. Et skifte der satte gang i yderligere udvikling og tilflytning til byen. Samtidig med, at der kom gang i byens udvikling flyttede byens centrum fra det gamle vadested ved kirken og åen til et nyt centrum på den anden side af hovedvejen til Aarhus og Horsens, hvor man anlagde en ny handelsgade med bytorv og hotel.

Udviklingen fortsatte stødt op gennem 1900-tallet, hvor bygrænsen blev markant udvidet på grund af stor tilflytning. Med bilens indtog i den danske familie var det ikke længere en barriere at transportere sig til og fra job. Flere bosatte sig derfor i Odder, og arbejdede i de omkringliggende kommuners hovedbyer.

En opdelt bymidte

Resultatet af den hurtige byvækst blev en funktionsopdeling af byen, der stadig præger og udfordrer Odder bymidte. Især er opdelingen i handelslivet mellem de store varehuse

centreret omkring Kvickly-torvet og de mindre butikker samlet omkring torvet og gågaden en af hovedudfordringerne, som den nye byudviklingsstrategi skal adressere.

I dag er bymidten adskilt fra Odder Station af byens hovedvej som løber gennem byen. Hovedvejen er for byen både en stor gevinst (stort dagligt flow af pendlere, som bl.a. benytter sig af byens supermarkeder), men også en barriere for at skabe sammenhæng og forbindelser på tværs i byen.

Bymidten og boligområderne vest for hovedvejen og de kulturelle institutioner, offentlige funktioner og boligområdet øst for landevejen, er afskåret fra hinanden, og man mangler måder, hvorpå man kan samle byen.

I forlængelse af kommunens ønske om, at tiltrække flere borgere gennemførte man i starten af 00'erne et byfornyelsesprojekt omkring Odder station, Rådhuset og handelsstrøget. Samtidig har Odder Kommune igangsat flere udviklingsprojekter af boligområder udenfor bymidten, mens bolig- og fortætningsprojekter i bymidten er begrænsede.

I 2016 nedlagde man den gamle nærbane, som i sin tid var det togmæssige bindeled mellem Odder og Grenå. Dette gjorde man til fordel for en mere klimavenlig og tidssvarende løsning, Letbanen. Efter snart 1,5 års arbejde, er strækningen mellem Aarhus og Odder snart ved at være klar til at blive taget i brug.

Odder Kommune får 3 letbanestationer;

- Odder Station i bymidten
- Industrikvarteret i nordøst
- Assedrup station, en landsby nord for Odder

Udviklingen smitter af på Odder

Den generelle udvikling i Danmark er at flere borgere søger mod de store byer som København, Aarhus og Aalborg. Men



Kort fra 1817



Luftfoto 1965



Luftfoto 2015

efterhånden som byerne bliver for dyre at bosætte sig i, skabes der en modsat bevægelse, hvor flere søger ud i oplandsbyerne (typisk stationsbyerne), der er infrastrukturelt forbundet til de større byer således, at man fortsat er tæt på sygehuse, uddannelse, gode arbejdsmuligheder o. lign. Odder er et eksempel på en by, som oplever en positiv virkning af den udvikling, der sker i Aarhus og omegn. Samtidig er Odder hovedby i Odder Kommune, hvilket også trækker folk til byen, pga. arbejdspladser og mulighed for skole og uddannelse. Odder har en stærk infrastruktur til nabokommunerne og fungerer som minimetropol i det østjyske bælte sammen med Skanderborg og Horsens.

Den fremtidige stationsby

For at kunne opretholde en stigende tilflytning i Odder Kommune og nå målet om 25.000+ borgere i 2025, skal byen fortsat kunne tilbyde et varieret handelsliv, der opfylder borgernes daglige behov. Samtidig skal byen være en attraktiv ramme omkring et godt hverdagsliv med et varieret udbud af fritidstilbud både kulturelle og sportslige. Endelig skal byen, for at kunne klare sig i konkurrencen om borgerne, have noget ekstra, noget der er helt særligt for Odder. En styrket og markant byidentitet og en stærkere sammenhæng i bymidten er derfor vigtige elementer i udviklingsstrategien for Odder bymidte.

I den sammenhæng kan stationen og banearealet med fordel bruges som aktivt greb til at afføde yderligere udvikling i Odder - fx gennem en genfortælling af byen som 'Fremtidens stationsby'. En omdannelse af banearealet med nye kultur- og fritidstilbud kombineret med fortætning med fx ungdomsboliger kunne skabe en markant og tiltrækkende indgang til Odder by.

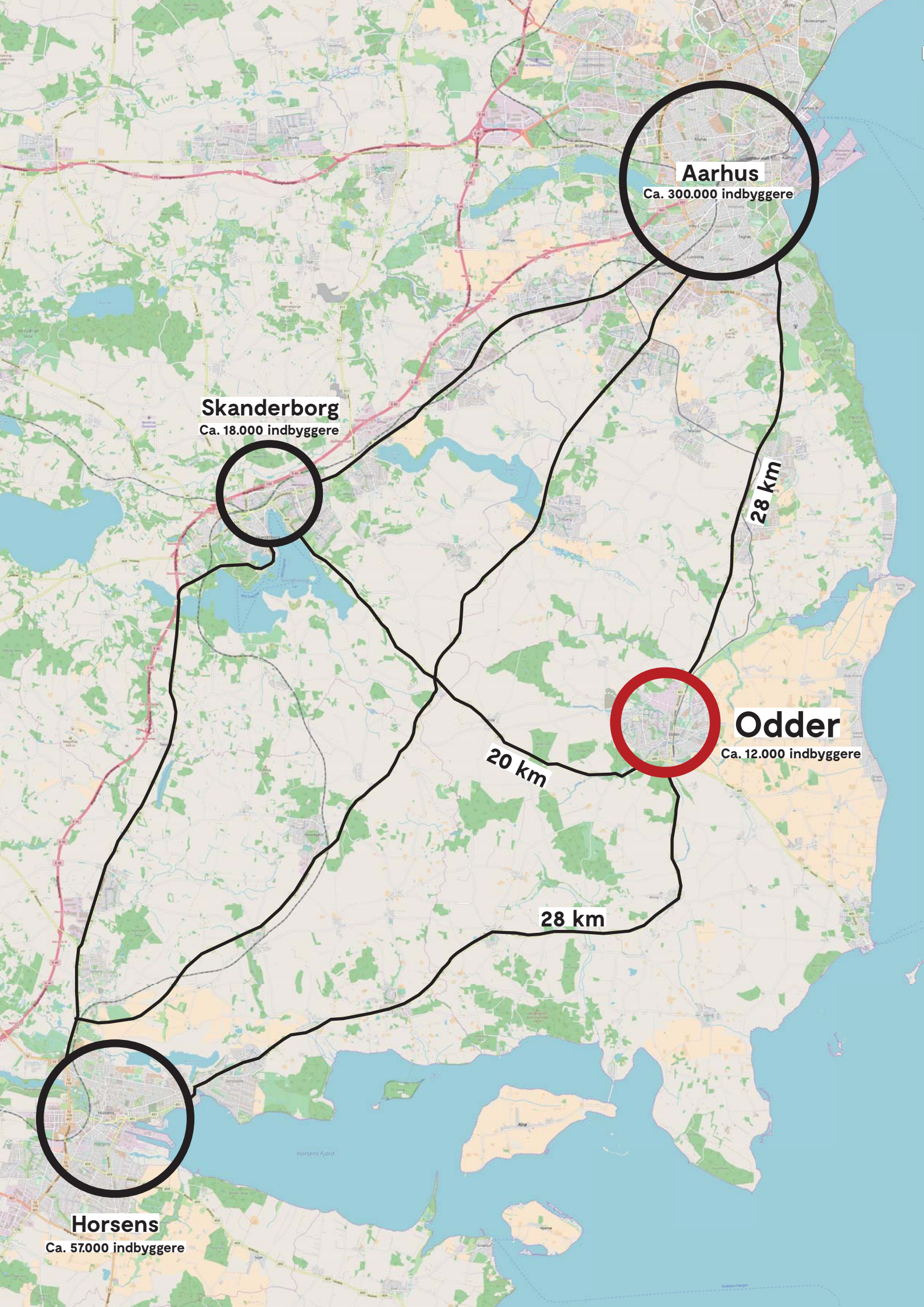
Den gentænkte bymidte

Siden opblomstringen af stationsbyerne i 1800 tallet er der sket en masse, hvad angår byernes anvendelse og form. Mange af stationsbyerne oplevede en stejltstigende udviklingskurve

fra slutningen af 1800 tallet som centrum for oplandets handel og udveksling af ydelser. I 1960'erne oplevede de samme byer de første tendenser til nedgang og afvikling pga. den stigende velstand, bilismen og centreringen af dagligvarehandlen i store butikcentre.

Denne udvikling har haft store konsekvenser for den måde byen og byrummene bruges på. I starten af det 20. århundrede blev byrummene brugt til de nødvendige, arbejdsorienterede aktiviteter, dvs. udvekslingen af varer, nyheder og transport og byen var dermed en nødvendig arena for det daglige liv. Dette betød, at der var et stort antal mennesker, i gaderne, fordi byrummene var der, hvor man foretog mange af de daglige aktiviteter. Disse nødvendige aktiviteter er gennem årene flyttet ud i byens periferi og indendørs som følge af nye teknologier, og spiller dermed en mindre rolle i byrummet. I dag har borgerne et helt andet forhold til byen og byrummene. Byrummene præges nu af valgfrie aktiviteter, som kan have karaktere af enten aktive eller passive aktiviteter.

Hvis det skal lykkes at styrke bymidten og gentænke byens rum som rammen om borgernes daglige liv, skal udviklingen og gentænkningen ske i tæt samarbejde med byens mange aktører. De er både byens udbydere, værter og brugere og dermed er det dem der skaber dagliglivet og aktiviteterne i byen. Det er i koblingen mellem fællesskabet, stedbundne kvaliteter og eksisterende ideer, strategier og planer, at udviklingsstrategien skal findes.



Aarhus
Ca. 300.000 indbyggere

Skanderborg
Ca. 18.000 indbyggere

Odder
Ca. 12.000 indbyggere

Horsens
Ca. 57.000 indbyggere

28 km

20 km

28 km

Ca. 57.000 indbyggere

Pladsen foran Centralhotellet, start 1900



Pladsen foran Centralhotellet, 2018





Gadeforløb langs Rosengade mod Raupachgade, start 1900



Gadeforløb langs Rosengade mod Raupachgade, 2018

Den gamle Oddegrisen



Den kommende letbane





Byens tidligere livsnerve, Odder A



Byens nuværende livsnerve, Horsensvej/Rådhusgade/Århusvej

Byens sociale, organisatoriske og fysiske lag

”Odder har historisk set været præget af selvstændighed og et dynamisk forenings- og kulturliv. Det ligger i Odders DNA helt tilbage fra andelstiden, at vi samarbejder om at løse problemerne, og der er tradition for iværksætteri i byen.”

Byens lag

Bymidterne er under omstilling. Det opleves tydeligt i det net af byer, der danner ramme om mange menneskers hverdagsliv. Det ses fx i gågaderne, hvor butikker står tomme, har stor udskiftning eller at aktiviteter og tiltag i periferien trækker livet ud af bymidten. De ændrede forhold betyder at bymidternes sociale, organisatoriske og fysiske lag skal gentænkes og finde nye former og funktioner. Det er i et helhedsorienteret syn på byen, der involverer og kobler de sociale liv med de organisatoriske og fysiske rammer, udviklingsstrategien skal findes.

Det sociale lag:

Fællesskabet og menneskers behov for interaktion er selve grundlaget for byernes udvikling. Uden mennesker og vores behov for sociale relationer, var der ikke brug for byerne. Det sted vi vokser op eller bor som voksne er vigtigt for vores identitet og selvforståelse. Man vil gerne være stolt af sin by, sit kvarter, og sit hjem fordi det repræsenterer hvem man er. Undersøgelser viser, at især skandinaverne lægger en stor del af deres identitet i hjem og lokalsamfund. For de fleste danskere er hjemmet og de fysiske omgivelser vigtigere end arbejde og uddannelse for deres identitet og trivsel!

Tilknytningen til byen og engagementet i byens fællesskaber betyder, at det daglige uformelle møde i butikken, skolen, i klubben og

i bymidten bliver muligt og værdifuldt. Derfor er kombinationen mellem stærke fællesskaber og en bymidte med uformelle mødesteder, helt grundlæggende elementer i gentænkningen af vores hovedbyer.

Det organisatoriske lag:

Mennesker organiserer sig i fællesskaber. Danskerne har en lang tradition for at danne interessefællesskaber fx i form af foreninger eller mere ad hoc prægende fællesskaber. Andelsforeningerne er en grundpille i vores samfund. I dag består vores byer af mange forskellige organiseringer som kan være formelle eller uformelle, forpligtende eller uforpligtende, fælles for dem, er at de er kulturskabende og kulturbærende "institutioner" i vores byer. Derfor er det vigtigt for byens udvikling og sammenhængskraft, at de forskellige grupperinger og organiseringer er åbne for – og i sammenhæng med andre fællesskaber i byen.

Det fysiske lag:

En af bymidternes centrale udfordringer er, at de kvaliteter og den udvikling, som for alvor skaber dynamik i byen, ligger perifert i forhold til (de gamle) bymidter, med deres handlegader, torve og pladser. Hvis ikke bymidterne tilføres nye kvaliteter og attraktioner, er der risiko for at byens ubalance og opdeling øges, og at de gamle bymidter dermed bliver tømt for mening og tiltrækningskraft. Det er nødvendigt, at byerne og deres politikere træffer bevidste og strategiske valg i forhold til den udvikling de og borgerne ønsker for deres by. En strategi kan jo være, at skabe nye bycentre og mødesteder omkring de store varehusområder og omdanne den gamle bymidte fra handelsby til boligby. Ønsker man derimod at bevare en del af handlen og de kulturelle tilbud i den gamle bymidte, men i god fysisk sammenhæng med indkøbscentrene, skal man lægge en anden strategi og følge den!

På de følgende sider har vi analyseret de sociale, organisatoriske og fysiske lag med afsæt i Odder bymidte.





Sociale lag

Bosætning

Odder Kommune har gennem de seneste år oplevet en befolkningstilvækst, hovedsageligt koncentreret omkring Odder by. Som graferne på modstående side viser har tilvæksten været markant størst fra 2016-2017. Der er tale om en generel stigning inden for stort set alle aldersgrupper. Dog har der været et fald i indbyggere mellem 6-16 år, hvilket tyder på, at det er børnefamilier, der er fraflyttet. Selvom tendensen er svag, er det værd at undersøge årsagerne, da Odder har fået en ny skole, der skulle have tiltrækningskraft på netop denne målgruppe. Den største vækst er sket i to aldersgrupper nemlig de 17-35 årige og de 67-79 årige. Væksten i den første gruppe kunne indikere, at Odder med den kommende letbane har et potentiale for at fastholde flere unge og studerende og samtidig få nye til. Væksten i gruppen af 67-79 årige seniorer, kunne hænge sammen med permanent tilflytning til de store sommerhusområder i kommunen. Gruppen af seniorer er generelt stadig aktive og med behov for kultur- og fritidstilbud af god kvalitet. Der ligger et potentiale i at fastholde og udvikle tilbud til denne målgruppe.

Identitet og selvforståelse

Odder ser sig selv som en aktiv by, hvor borgerne tager medansvar for byens udvikling. Blandt de etablerede foreninger er selvforståelsen, at Odder er en by, hvor andelskulturen stadig eksisterer. Odder har en stærk historik i forhold til andelsbevægelsen, men lige nu er det et "slumrende" potentiale, der skal transformeres og finde nye former, hvis det skal få betydning for udviklingen af Odder bymidte.

Fællesskaber som attraktion

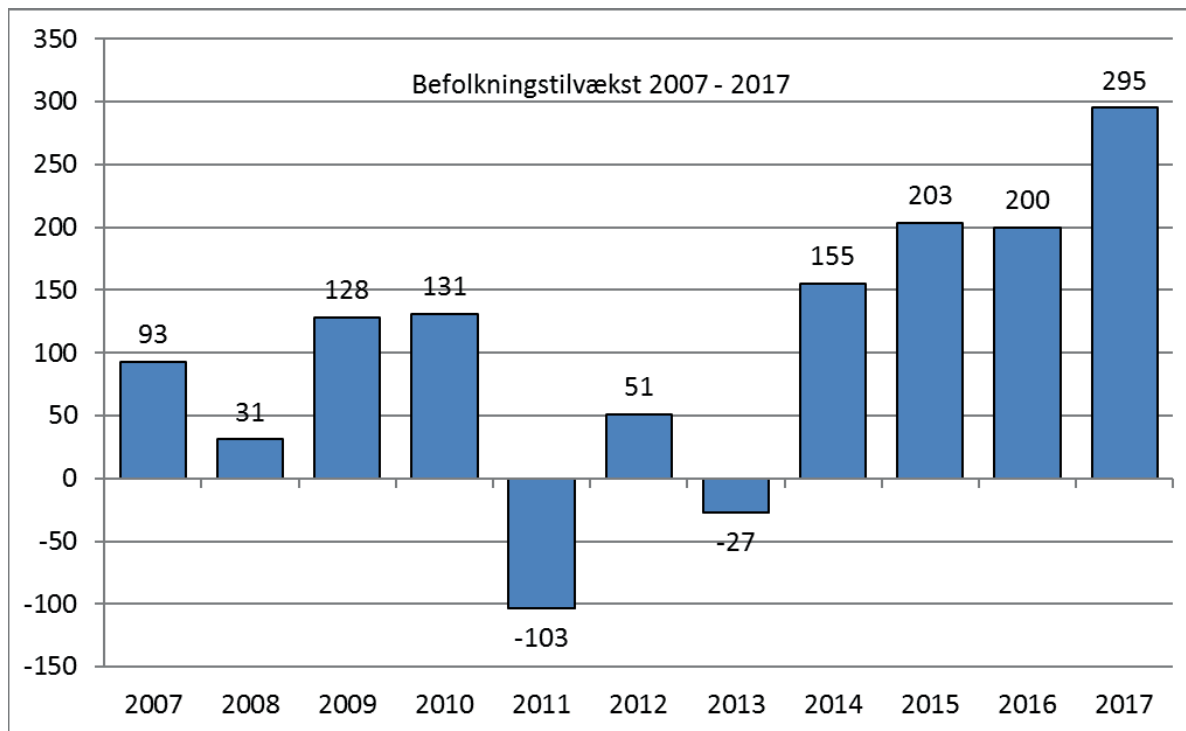
Odder Kommune har mange sociale fællesskaber bygget omkring fælles interesser, hvilket i sig selv er en attraktion, med det øgede fokus på gode fællesskaber, vi ligenu oplever i Danmark. Imidlertid tyder vores samarbejde med Bymidteforum - der repræsenterer mange af disse interessefællesskaber - på at der ikke er

den store sammenhæng og åbenhed mellem de forskellige fællesskaber. Der er ikke umiddelbart konflikter, men heller ikke det store kendskab til, hvad "hinanden laver". Det opdeltede fællesskab kan være en af årsagerne til, at bymidtens identitet er uklar og derfor ligger der her et uudnyttet potentiale for at sætte skub i udviklingen, hvis Bymidteforum kan skabe åbenhed og enighed om en fælles vision, der får byens aktører til at trække samme vej. Odder har brug for, at der skabes sammenhæng i det lokale engagement og at aktørernes værtskabskompetencer styrkes. Den by, som er skabt af lokale kræfter, er også en by med et stærkt samarbejdsgrundlag, kant og kendskaber og respekt og omhu for det fælles.

Strategier er en ting - værtskab er noget andet. Ofte er strategier og planer, vanskelige at omsætte til praksis. Derfor ser vi ofte, at strategien fastholdes på møder og strategiseminarer og på de store byplanstegninger, mens byens øvrige aktører fortsat handler i overensstemmelse med det der giver bedst mening for dem - hver især. Dette har også været tilfældet i Odder, der har mange "gode planer" liggende i skuffen.

Hvis byen skal fremstå sammenhængende og aktørerne skal trække i samme retning, er det vigtigt at de er med i udviklingen af strategien, at den giver mening for dem og at den tilbyder enkle og tilgængelige redskaber, som gør det nemt at implementere strategien - selv i de små projekter.

I vores optik er en bys aktører; fastboende, fritidsborgere, turister, handlende, institutioner, virksomheder sammen med den kommunale forvaltning, en afgørende ressource, som det er helt essentielt at aktivere i byens udvikling - både strategisk og praktisk. Et stærkt og samspillet værtskab kombineret med en visionær og operationel strategisk udviklingsplan, der er lokalt forankret og tydelig organiseret, vil være det stærkeste værktøj til at tiltrække ny borgere og investorer med henblik på udvikling af byens forskellige rum.



Uddrag fra bilag 04 i ansøgningsmaterialet:
04_Fakta om befolkningsudviklingen i Odder Kommune.pdf

Indbyggertal aldersgrupper	Udgiftsområder	1.1.2012	1.1.2013	1.1.2014	1.1.2015	1.1.2016	1.1.2017	1.1.2018	Ændring i 2018
0 år	Sundhedspleje	178	183	154	179	176	194	201	7
1 - 2 år	Vuggestue/dagpleje	447	438	392	372	377	403	411	8
3 - 5 år	Børnehaver	818	768	751	698	703	658	673	15
6 - 16 årige	Skoler mm	3.292	3.260	3.271	3.252	3.248	3.275	3.248	-27
17 - 35 årige	Uddannelse/arbejdsmarked	3.728	3.742	3.712	3.772	3.881	3.956	4.047	91
36 - 66 årige	Arbejdsmarked	9.828	9.811	9.722	9.675	9.607	9.556	9.602	46
67 - 79 år	Ældre	2.512	2.613	2.779	2.974	3.097	3.198	3.289	91
80+	Ældre	946	985	992	1006	1042	1091	1155	64
Hele befolkningen		21.749	21.800	21.773	21.928	22.131	22.331	22.626	295

Uddrag fra bilag 04 i ansøgningsmaterialet:
04_Fakta om befolkningsudviklingen i Odder Kommune.pdf

De vil have mennesker ind i byen

AF: HANS JØRGENSEN
ODDER@STIFTEN.DK

Publiceret 15. januar 2017 kl. 09:31

Et par af ildsjælene bag oplægget "Leverum", som opfordrer til at knytte flere aktiviteter til den historiske bymidte, og bl.a. indrette byen på en måde, der indbyder til leg, oplevelser og ophold. Kilde: Stiften.dk



Organisatoriske lag

Kulturliv og idrætsliv

Odder er en idrætsby med gode sportstilbud indenfor både eliten og bredden. Der bliver investeret mange penge og ressourcer i idræt, men der er et stigende fokus på, at der mangler alternative kulturtilbud til de især unge, der ikke er tiltrukket af idrætslivet og holdsport.

Kommunen har gode foreningsdrevne kulturtilbud, men primært til den voksne/ældre målgruppe. Mange af de kulturelle og sportslige aktiviteter ligger udenfor bymidten lokaliseret omkring Spektrum, VitaPark og Remisen, hvor der er lokaler til foreningsformål. Centralhotellet, har i kraft af sin placering et stort potentiale til at styrke kulturlivet i Odder bymidte som et oplevelsesmæssigt omdrejningspunkt, og samtidig skabe forbindelser til og øge eksponeringen af de eksisterende kulturaktiviteter i periferien.

Kreative pionerer

Selvom Odder ikke er en stor by, har den en række kreative græsrodder i stil med aktørerne på Godsbanen i Aarhus. Disse aktører er især tiltrukket af byens bagsider og omdannelsesområder, hvor de arrangerer forskellige aktiviteter og events, fx har Little Culture Club arrangeret flere koncerter i Remisen. Byen har også et rigt kunstner miljø, der gerne involverer sig i udviklingen af bymidten. Der ligger et kreativt potentiale i at inddrage disse aktører i udviklingen af eksempelvis banearealerne, hvor de ønsker at bevare de rustikke rammer og udvikle et kreativt miljø for børn og unge omkring musik og kunst.

Køb Odder

KøbOdder er Odders Handelsstandsforening. KøbOdder repræsenterer aktører indenfor detailhandel, institutioner, service og liberale erhverv, som i fællesskab støtter bestræbelserne på at udvikle Odders position som handelsby. KøbOdder arrangerer masser af aktiviteter for børnefamilier og byens borgere over hele året.

UdviklingOdder

UdviklingOdder er en medlemsorganisation, stiftet af kommunen og erhvervslivet i fællesskab. UdviklingOdders formål som erhvervsråd i Odder kommune er at:

- samle, styrke og servicere erhvervslivet i kommunen,

- søge medindflydelse og være initiativtager og koordinator for projekter, der kan virke til fremme for udviklingen i Odder Kommune,

- være initiativtager til og deltager i debat i forhold, der direkte og indirekte har indflydelse på den lokale udvikling.

UdviklingOdder har ca. 280 virksomheder som medlemmer, og samles til en række arrangementer i løbet af året.

UdviklingOdder arbejder også med forskellige, "bredere" udviklingsprojekter, der har til formål at understøtte udviklingen i Odder Kommune. Som eksempler kan nævnes udvikling og markedsføring af Odder som bosætningskommune, detailhandels- og midtbyudvikling, fritidsfaciliteter og infrastruktur.

Organisering omkring bymidten

For at sikre engagement i og ejerskab til bymidtens udvikling har man i Odder etableret et **Bymidteforum**, som er en fælles platform for alle bymidteaktører, der har været involveret i arbejdsgrupper under §17,4 udvalget til udvikling af Odder bymidte, samt de repræsentanter fra foreninger, virksomheder og øvrige ildsjæle, der har indsendt interessetilkendegivelser til forvaltningen i foråret 2018.

I Odder Kommunes forudgående processer har handelsstandsforeningen Køb Odder samt erhvervsforeningen Udvikling Odder været aktivt involveret. Begge parter har repræsentanter med i Bymidteforum. Samarbejdet med dem skal sikre ejerskab samt eventuel implementering af projekter og tilbagevendende oplevelsesevents efter afslutningen af de afprøvende pilotprojekter.



Folkeparken



Had gjerne vil se denne

Hadde gjerne vil se denne

Hadde gjerne vil se denne

Fysiske lag

– Det landskabelige træk

I Østjylland har istiden efterladt mange smukke og oplevelsesrige landskaber, som gennem tiden har præget byernes udformning og placering.

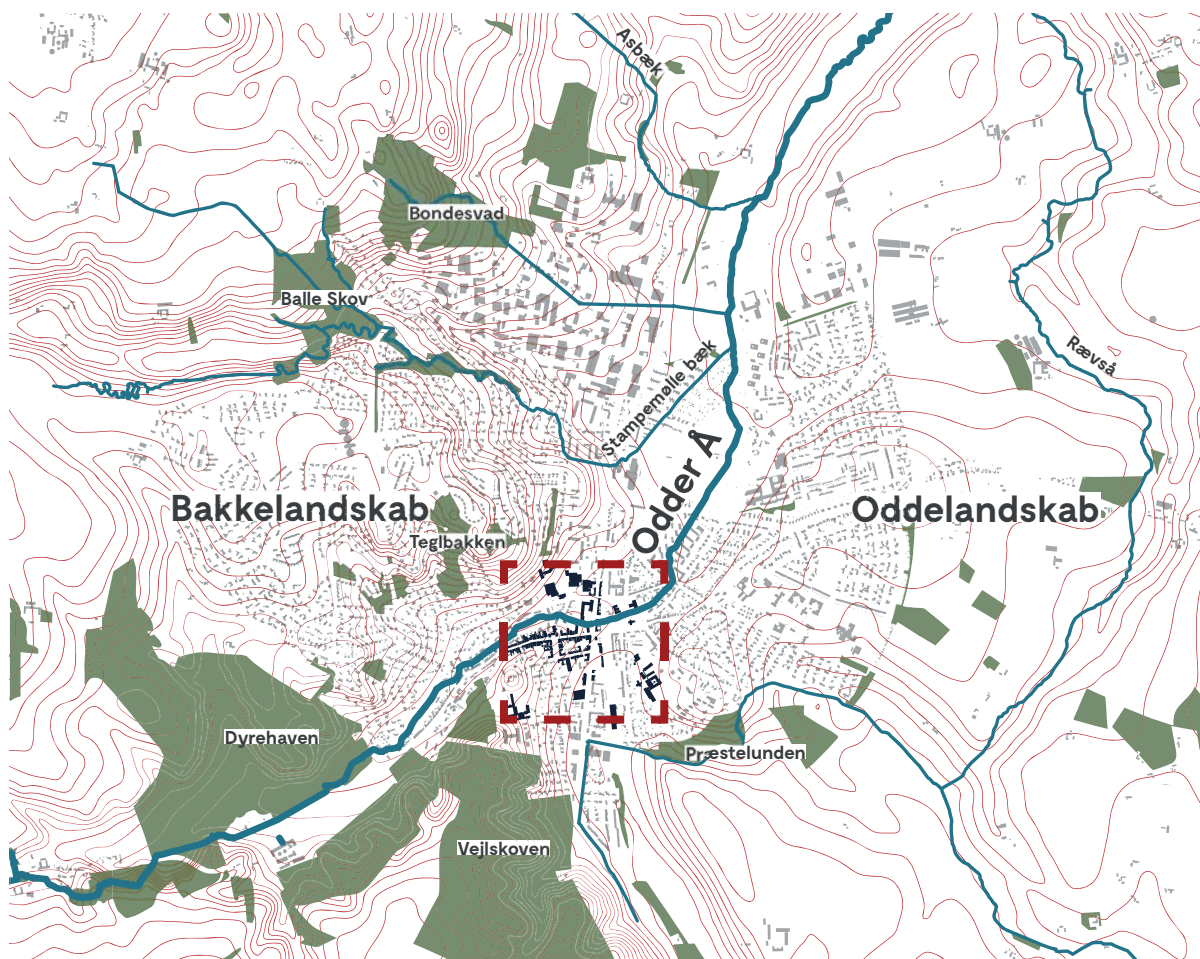
Odder by ligger på grænsen mellem bakkelandskabet mod vest og det flade oddelandskab mod øst, hvor ådalen skæres igennem. Her danner skovene og ådalen i og omkring Odder et forgrenet grønt netværk der ligger rundt om, mellem og på kanten af byen, som sprækker i en ellers funktionsopdelte by.

Med et isoleret blik på terrænet opdager man ikke de landskabelige karakterer, som er så markante for Odder, når man bevæger sig rundt i bymidten, og landskabet som førhen havde en markant rolle for byen, er nu undertrykt grundet øget planlægning af vejnet og bebyggelse.

Der kan med fordel etableres en stærkere sammenhæng mellem by og landskab.

Det stejle bakkelandskab i vest truer Odder bymidte, som har problemer i de lavtliggende områder, samt langs å-løbet med vandløbsstigninger og oversømmelser. Kommunen har allerede udarbejdet en Klimatilpasningsplan med prioriterede indsatsområder. Tilpasninger kan både ske udenfor byen ved at udnytte det omkringliggende skovareal til skybrudssikring eller inde i byen ved at etablere byrumskonstruktioner til vandopsamling, der kan anvendes til rekreative byformål (LAR).

Som inspiration henvises til Klima100 - 100 klimaløsninger fra de danske kommuner.



Fysiske lag

– De rekreative områder

Odder Å var engang livsnerven i Odder. I dag er det byens rekreative bagside, en slumrende herlighedsværdi i bymidten der, på grund af vej- og parkeringsudvidelser og bebyggelse, er blevet et anonymt og inaktivt element i bymidten. Mange steder ligger åen gemt bag tæt og vildvoksende beplantning og de fleste steder er den flankeret af parkerede biler – med undtagelse af området mellem rådhuset og Politortorvet, hvor der er skabt en lille grøn oase med potentiale for at vokse sig større.

Ud over den manglende forløsning af åens store potentiale som rekreativ attraktion, skaber

det indeklemte åforløb også udfordringer med oversvømmelse ved større regnmængder.

Odder Å har både rekreative, klimamæssige og vandmiljømæssige potentialer. Dertil er der potentiale for et sammenhængende rekreativt stiforløb fra det omgivende landskab og gennem byen – fra Fillerup til Norsminde.

Ydermere er der potentiale for at det grønne overtager nogle af de mange belagte parkeringsarealer (se illustration på s. 30) og derigennem skaber en grønnere bymidte.



Fysiske lag

– Infrastruktur

Infrastrukturen i Odder er det dominerende fysiske træk i bybilledet og det er tydeligt at tilkørselsforhold og parkering har været og stadig er afgørende fokusområder for planlægning, udvikling og drift af byen.

Det samlede indtryk, er at bilerne har overtaget gader og torve til transport og parkering, hvilket har stor betydning for byrummene og bylivet. For at styrke bymidten skal der skabes attraktive forbindelser og smutveje på tværs, mellem Kvickly området, den gamle bymidte/torvet og banearialet. Yderligere bør man arbejde med vejnettet og nedlægge nogle af

de direkte tilkørselsveje i hjertet af byen for at etablere en mere bilfri bymidte og skabe mulighed for at binde byen sammen på tværs af Banegårdsgade/Rådhusgade.

Selve bymidten er, struktureret ved tre parallelle, øst-vestgående forløb, som ikke er indbyrdes sammenhængende og bidrager meget lidt til hinanden. De parallelle forløb med Rosengade, Nørregade og Holsteinsgade skaber en linær, "endimensionel by", hvor man skal frem og tilbage af samme vej. I stedet er der brug for at understøtte bevægelsesmønstre der går på tværs af disse strukturer.





Fysiske lag

– Parkeringsarealer

Bilen er uundværlig for mange mennesker i deres hverdag, men den belaster også bymiljøet og optager plads, der ofte forringer bykvalitet og byliv. Ofte ser vi i mindre byer med et udfordret handelsliv, et stort og vedholdende fokus på parkering, ud fra teorien om, at gode og rigelige parkeringsforhold skaber øget handel. Desværre er dette parkeringsfokus gået ud over bykvaliteten og det bymiljø, som også er et afgørende parameter for mange borgere og handlende.

I Odder bymidte er der over 1.000 parkeringspladser, som gør at man nemt og hurtigt kan parkere tæt ved butikker og indkøb. De mange parkeringspladser med tilhørende til- og frakørsler dominerer imidlertid Odder

bymidte og efterlader den besøgende med et indtryk af et bymiljø præget af bagsider og funktionalitet i stedet for et bymiljø, præget af liv og attraktive, levende byrum. Samtidig optager vejarealer og belagte flader store dele af byens areal, hvilket begrænser udfoldelses- og opholdsmulighederne i byens byrum.

Der ligger altså et stort potentiale i, at gentænkte parkeringsarealerne i byen og omdanne dem til levende byrum med en kombination af grøn parkering og mulighed for bevægelse, leg og samvær. Et potentiale som også kan løse konkrete udfordringer ved at bidrage til en bedre afledning af regnvand og en styrket klimasikring.

Parkering



Fysiske lag

– Byfunktioner

Rosengade med Torvet som omdrejningspunkt er som handelsgade udfordret af, at befolkningen og besøgende i byen ikke tiltrækkes af det oprindelige bycenters butik- og kulturudbud. Bymidstens brugeres daglige færden foregår hovedsageligt nord for den historiske bymidte på Kvickly-torvet, hvis positive påvirkning af bymidtens øvrige butikker ikke rigtigt rækker længere end til den østlige del af Rosengade. Det betyder, at store dele af gågadens handelsliv snapper efter vejret, hvilket har medvirket til øget udskiftningsfrekvens, tomme butikker og en ensretning af tilbudene – fx er der 6 optikere i bymidten, en masse dametøjsbutikker, hvoraf ingen henvender sig til

den yngre generation og kun et par adspredte caféer af forskellig karakter.

Odder bymidte rummer store potentialer for forbedringer. Handelslivet i gaderne skal samles, kvalitetsforbedres og forstærkes med nye tilbud. Samtidigt er der potentiale for at arbejde strategisk med placering af butikker og tilbud så det gavner de forskellige byrum og bylivet.

Dertil er der behov for at der skabes forskelligartede knudepunkter, der tilbyder forskellige former for oplevelser og aktiviteter – og som skaber nye anledninger til at færdes og opholde sig i- og på tværs af bymidten.



Fysiske lag

– Bymiljøer

Med ønsket om øget bosætning og en stærkere bymidte for borgernes familie- og fritidsliv og besøgendes oplevelser i Odder er der behov for gentænkning af hele bymidten og dens traditionelle struktur, faciliteter og funktioner.

Der er en oplagt mulighed for at tilføje byen en række nye funktioner og miljøer, der kan styrke byen både som hverdagsramme for borgerne og destination for besøgende. Selv en by af Odders størrelse har brug for at kunne tilbyde forskellige oplevelser og tilbud. Derfor bør det være en del af strategien, at vi ikke tilbyder "alt til alle over det hele", men i stedet dyrker de iboende særpræg og kvaliteter, som ligger i byens forskellige områder og strukturer. Vi ser i Odder potentialer for at dyrke fire typer af bymiljøer:

- Det **raffinerede** bymiljø
- Det **rekreative** bymiljø
- Det **rustikke** bymiljø
- Det **robuste** bymiljø

Det raffinerede miljø:

Det raffinerede miljø bestående af Rosensgade og Torvet er stemningsfuldt og detaljerigt med en arkitektonisk kvalitet og et historisk kulturmiljø med torvet og Centralhotellet som væsentligste elementer. Bymidten og ikke mindst Torvet er imidlertid præget af, at butikkerne er det eneste, der for alvor skaber liv. Torvet benyttes for lidt i forhold til potentialet, og der er brug for at finde ud af, hvilke funktioner og aktiviteter det skal have i fremtiden.

I dag fylder biltrafik og parkering for meget på Torvet, hvilket begrænser mulighederne for gode opholdsarealer, fleksible anvendelser og et mere æstetisk miljø.

Det rekreative miljø:

Odder Å var engang livsnerven i Odder. I dag er den byens bagside.

Odder Å har potentiale til at blive den blå/grønne ryggrad i byen, et rekreativt strøg, som binder byens parallelle bevægelsesstruktur sammen på tværs.

Åens muligheder er beskrevet under afsnittet om Rekreative områder på side 27.

Det robuste miljø:

Det robuste miljø er placeret nord for den gamle bymidte og centreret omkring landets største Kvickly som for femte år i træk har en årlig omsætning på 200 mio.kr. Varehuset er på 6.000 kvadratmeter, og selve butiksarealet fylder to tredjedele. Lige inden for indgangen er en ombygning i gang for at give plads til en ny filial af Odder Apotek.

Foruden Kvickly er Løvbjerg og Netto placeret i området. Desuden findes en Fakta, en Lidl, en Aldi, og endnu en Netto i byens sydlige del.

Opbakningen til mekkaet for detailhandel er stor og detailbutikkerne tilsammen udgør også mange arbejdspladser for byen, især for ungarbejdere. Potentialet i de robuste miljøer, er det funktionelle hverdagsliv, hvor man henter børn og køber ind i en fart. Dette kan og skal den gamle bymidte ikke konkurrere med, den skal i stedet tilbyde kvalitet, specialbutikker, ro og æstetiske byrum.

Det rustikke miljø:

Aarhus Letbane kommer til Odder, hvilket frigør en masse arealer som forhen har været under stramme restriktioner. Frigørelsen af arealerne ned mod Reimisen giver mulighed for at skabe et tæt og attraktivt rustikt bymiljø med boliger, erhverv og offentlige funktioner ala Godsbanen i Aarhus. Miljøet er også beskrevet under afsnittet om Det organisatoriske lag på side 24.

Både banearealet og VitaPark ligger i dag som en isoleret enklave øst for banearealerne og adskilt fra den eksisterende bymidte, Rådhusgade og Banegårdsgade. Denne barriere gør, at mange nyankomne har svært ved at finde bymidten og handeleggaderne i Odder og at VitaParks brugere ikke naturligt bruger bymidtens gamle handelsstrøg. Dertil er Banegårdsgade som byrum anonym og præget af hensynet til den gennemkørende trafik.

Omdannelsespotentialet er en unik mulighed for at gentænke og revitalisere de eksisterende strukturer i bymidten – og skabe en tæt og overbevisende forbindelse mellem bymidten og VitaPark.



**Hovedgreb og kobling
til eksisterende
planer, strategier,
indsatser og ideoplæg**

”Vi mener, det er en stor fejl, når de gamle bymidter i hovedbyerne ”aflastes”, og fx detailhandlen og aktiviteterne flyttes ud i periferien og dermed danner et nyt funktionelt bycenter. De gamle bymidter rummer bymæssige kvaliteter i form af kulturhistoriske miljøer og fortættet bystruktur og de skal hellere ”belastes” end aflastes. Det gør man f.eks. ved at tænke i nye koncepter sammen med fx de forretningsdrivende og udvikle deres bidrag til byens liv. Kreative blandinger af boliger og offentlige, frivillige og kommercielle funktioner skaber også udvikling. Man skal stimulere begivenheder og aktiviteter til gavn for både indbyggere og besøgende, og styrke udviklingen ved at aktivere byens sociale, organisatoriske og fysiske lag.”

Hovedgreb

Både de eksisterende- og vores nye analyser viser, at bymidtens nuværende struktur i høj grad blokerer for at den kan udvikle sig til en levende, sammenhængende og attraktiv bymidte for lokale og besøgende (visionen).

Den nuværende bystruktur er udfordret af:

- at de tilbud, der skaber dynamik og gør byen levende, ligger perifert, samlet nord for den gamle bymidte ved Kvickly og andre større varehuse med store p-områder,

- at den historiske bymidte, der rummer bygningsmæssige, kulturelle og æstetiske potentialer, mangler funktionalitet og er truet af butikslukninger

- at bymidten har en "en-dimensionel" struktur, med tre parallelle og ikke sammenhængende forløb; handelsstrøget, det blå/grønne strøg og den kulturhistoriske sti

- at byen er opdelt i enklaver fysisk og mentalt fx øst-vest områderne, Kvickly-torvet, VitaPark, banearealet m.fl.

- at der mangler attraktive forbindelser og smutveje på tværs, mellem Kvickly området, den gamle bymidte/torvet og banearealet

- at Rådhusgade/Banegårdsgade er præget af gennemkørende trafik, og dermed er en stor barrierer mellem bymidten og byudviklingsområdet ved banen, det kulturhistoriske miljø omkring kirken og Vitapark

- at å-forløbet i bymidten, med undtagelse af en kort strækning ved Polititorvet, er et anonymt og inaktivt element i bymidten – og samtidig et stort potentiale.

Med afsæt i visionen for Odder bymidte og de barrierer for dens virkeliggørelse, der ligger i den nuværende bystruktur, forslår vi et hovedgreb med en forholdsvis radikal omlægning af bystrukturen fra den nuværende parallelle, en-dimensionelle og opdelte struktur til en cirkulær og sammenhængende bystruktur, der kobler:

- den nuværende historiske bymidte (det

raffinerede byområde) med

- handlen omkring Kvicklytorvet (det robuste byområde)

- de kulturelle, iværksættermiljøer omkring banen, kirken og VitaPark (det rustikke byområde) og

- det blå/grønne strøg langs åen (det rekreative naturområde)

Det nye hovedgreb udvider bymidten på tværs af Rådhusgade og Banegårdsgade og skaber attraktive forbindelser mellem nuværende og nye bytilbud og -knudepunkter. Åen ligger centralt i den nye bymidtestruktur og danner med sit forløb en stærk forbindelse mellem øst og vest. Med den centrale placering kan ønsket om et grundlæggende blå/grønt præg i bymidten udfoldes optimalt, som vist på principdiagrammet herover.

Det foreslåede hovedgreb fordrer at:

- Der under hensyntagen til fremkommelighed etableres hævede flader og torvedannelse på Rådhusgade/Banegårdsgade på strækningen nord for Nørregade til Rathlousgade.

- Åen synliggøres og det grønne omkring den trækkes ind i bymidten

- Banearealerne, Banegårdsbygningen, Remisen, Pakhuset, Kirken og VitaPark udvikles som en del af kulturtilbudene i bymidten

- At Holsteinsgade styrkes og udvikles som handelsegade

- At gågaden i den vestlige ende af Rosengade over tid transformeres fra gågade til en 'gåhave' med byboliger i grønne byrum

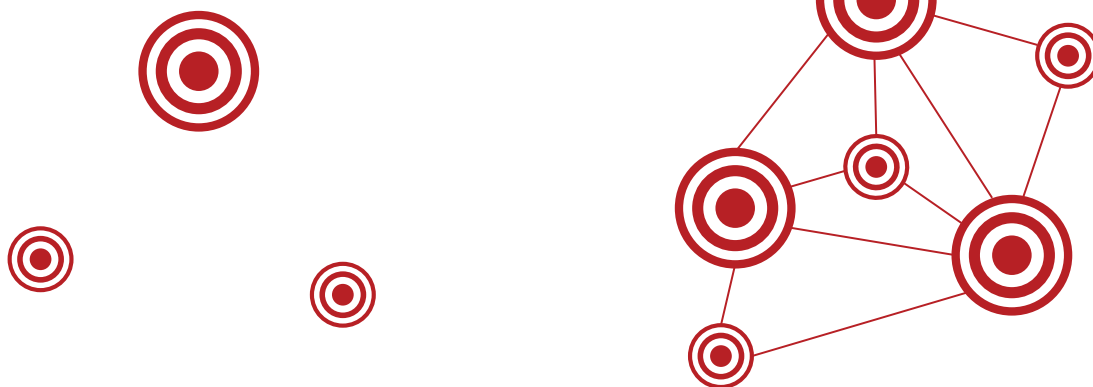
- At der arbejdes med byfortætning og nye boligtyper, som afspejler den nære kontekst i både sin arkitektur og sociale miljø

- At parkeringsarealerne i bymidten gentænkes, begrønnes og sættes i spil.

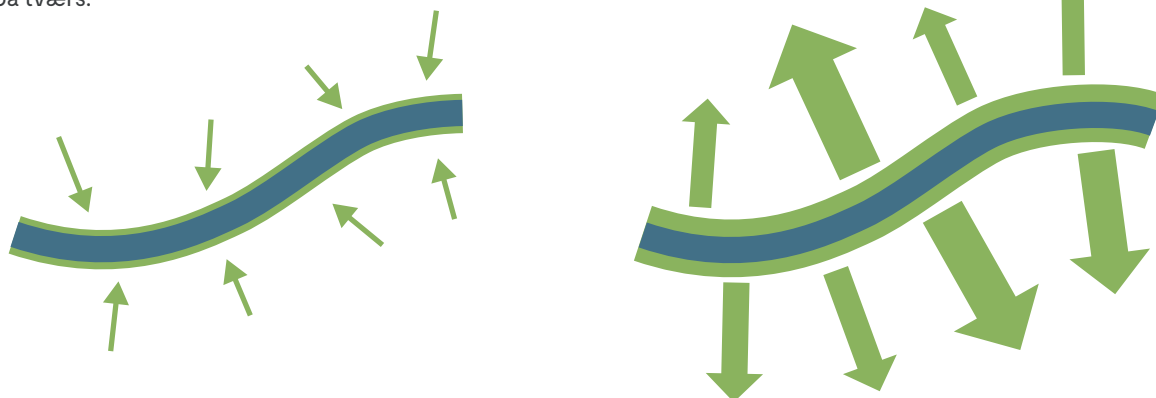
Hovedgrebsprincip 1: Fra en parallel, tilfældig og opdelt struktur til en cirkulær, fortættet og sammenhængende bystruktur.



Hovedgrebsprincip 2: Fra spredte og adskilte knudepunkter til et sammenbundet netværk af attraktive bymiljøer



Hovedgrebsprincip 3: Fra et anonymt og inaktivt element til et rekreativt strøg som forbinder bymidten på tværs.



Kobling til ...

Odder Kommune og andre af byens aktører har over årene udarbejdet forskellige udviklingsplaner, for enkeltområder såvel som for hele byen. Den strategiske udviklingsplan skal skabe sammenhæng og kobling med allerede eksisterende strategier, planer, ideoplæg og dagsordener i byen, der er relevante og brugbare i forhold til visionen og målene for udviklingsarbejdet.

Ved at anerkende allerede udarbejdet materiale og bringe det tættere mod en mulig realisering, styrkes den lokale forankring og ejerskab.

Oversigten er ikke fuldendt og der vil højst sandsynligt dukke flere op undervejs som vi arbejder os frem i udarbejdelsen af en strategiske udviklingsplan.

Pust liv i byen

Forslag til initiativer i Odder Midtby

01-06-2017

Odder Kommunes §17,4 udvalg til udvikling af Odder Midtby

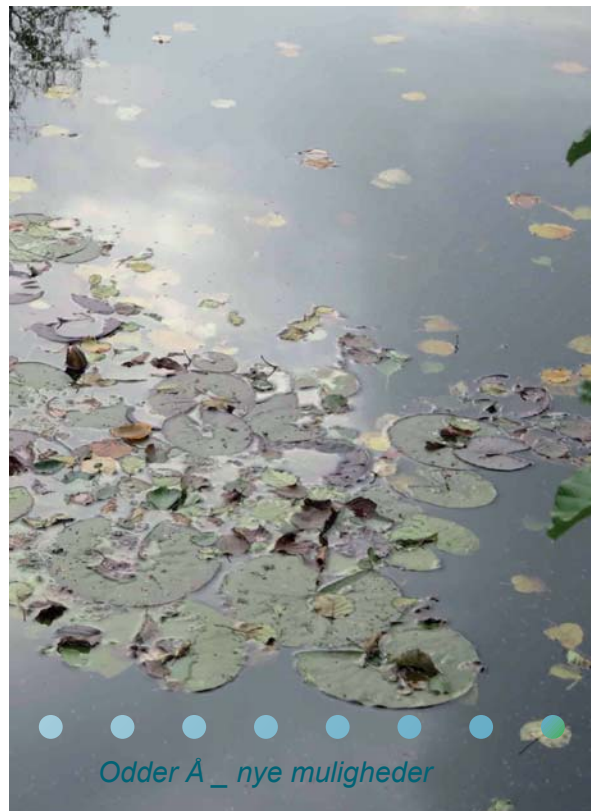
Dokumentnr.: 727-2017-30155



Leverum

i Danmarks største landsby

Klaus Markmann, Odder Museum
Heino Holst Hansen, Odder Højskole
2014



Odder Å _ nye muligheder

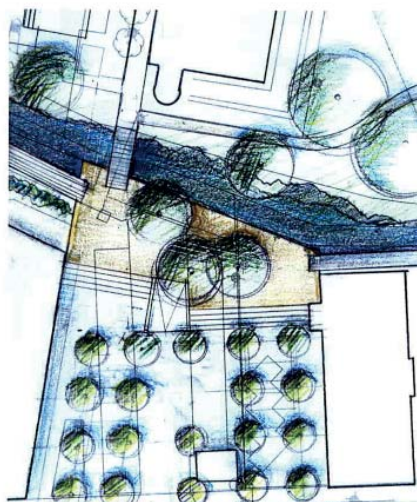
Klimatilpasningsplan
Odder Kommune
2013



Vedtaget af Odder byråd den 12. maj 2014

Dokument nr.: 727-2014-61640

side 1



Odder Bymidte
'Helhedsplan og temaplaner'



Udviklingsplan 2014-18

Odder
Kommune



NIRÁS

Odder Kommune



Marts 2014

DETAILHANDELSUNDERSØGELSE

Kundestrømsanalyse

Opsamling på tracking og interviews

Kobling til ...

CYKELSTRATEGI FOR ODDER KOMMUNE

ET BUD PÅ AT ANVENDE CYKLEN MERE OFFENSIVT TIL AT AKKUMULERE
AFLEDT ØKONOMI I KOMMUNEN.



Odder
Kommune 

PLADS TIL BEGEJSTRING

- Et dispositionsforslag til omlægning af Torvet og Palittorvet i Odder Kommune

UDARBEJDET AF MØLLER & GRØNBORG AS MARTS 2008

 Møller &
Grønborg

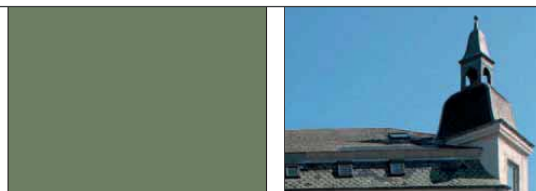
40 kulturmiljøer i Odder Kommune

Bilag til forslag til Kommuneplan 2013 – 2025 for
Odder Kommune



Miljøet omkring Tunø Kirke med fyrstårn

Odder
Kommune 



REGISTRANT
-BYATLAS ODDER



Kommuneplan 2017-2029
Odde Kommune

Print siden Print planen Link til Odde

Baggrund Mål for udvikling Byggeri og infrastruktur Land og vand Find området

Mål for udvikling

Byggeri og infrastruktur

Land og vand

Find området

Kommuneplan - hvorfor?
Om kommuneplanen
Anden planlægning
Miljøvurdering
Tilføj

Odde Kommune
Rådhusgade 3
8300 Odde
Tel. (+45) 87 80 33 33
Fax (+45) 87 80 33 20
plan@odde.dk
Åbningstider mv.



Test og evaluering af pilotprojekterne.

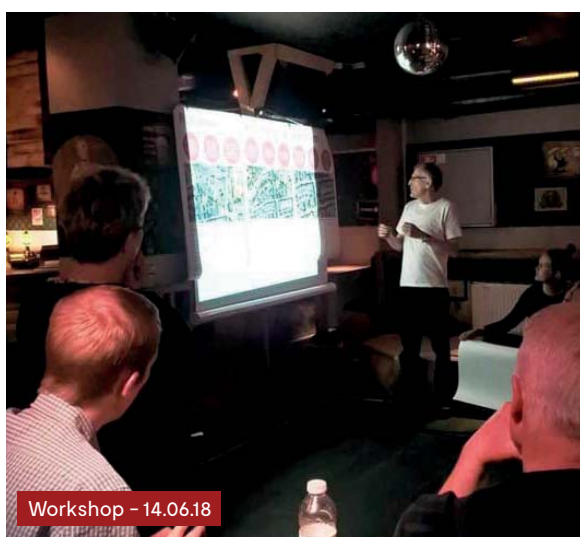
”Vi tror, strategisk aktionsplanlægning virker, fordi vi her kobler den abstrakte, visionære fremtid, med den konkrete, praktiske nutid. Herved forbedres chancerne for at de langsigtede, strategiske planer, som kommunerne laver, rent faktisk understøtter en ønsket udvikling og bruges i praksis. Gennem 1:1 afprøvninger af fx nedlæggelse og omdannelse af p-pladser, får borgere og politikere værdifulde erfaringer for, hvad det rent faktisk betyder for byen. Samtidig er der plads til justeringer eller forkastelse af løsningsmodeller, baseret på evalueringer af de tests, der gennemføres i byen.”

De fire pilotprojekter

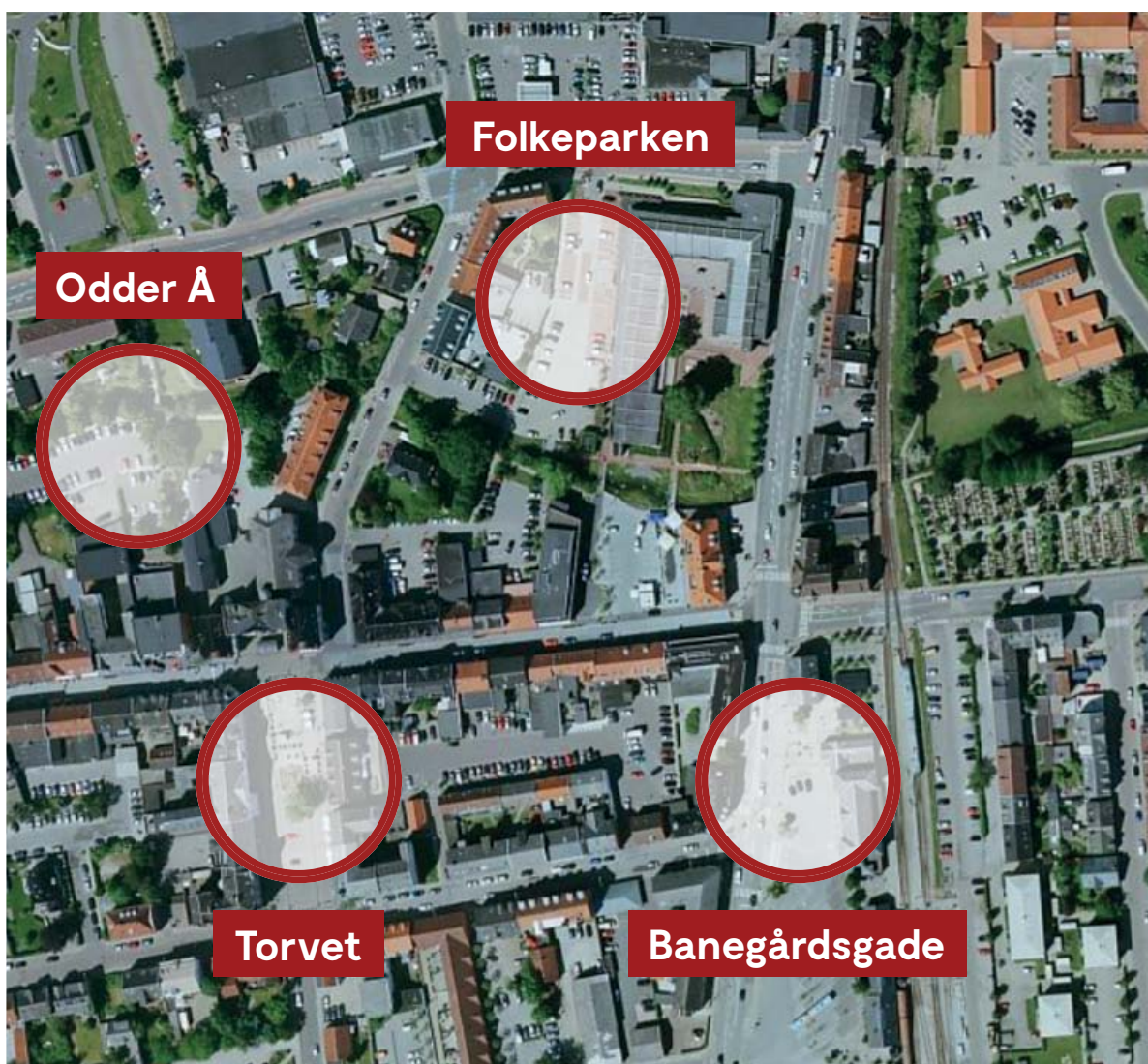
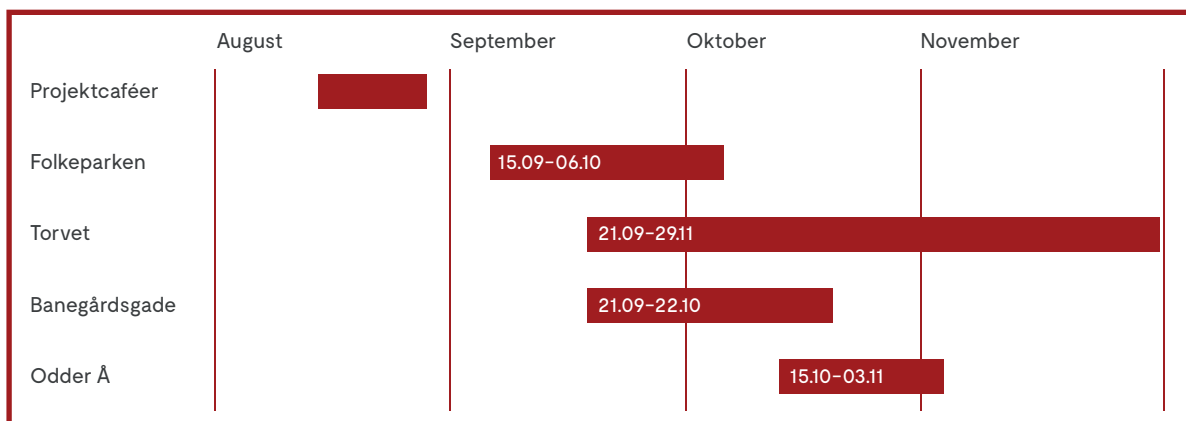
Der har nu afholdt et opstartsmøde i maj, og en bycoaching, workshop og projektcafe i juni. Det var været en intens og inputsrig opstart, hvor der er kommet en masse materiale på bordet, som nu er blevet prioriteret i samarbejde med Bymidteforummet. Gennem både workshop 1 og projektcafe 1 blev det tydeligt at deltagernes interesser er prioriteret omkring torvet, banegårdsgade, åen og parkeringspladsen foran rådhuset, og at Raupachsgade og Aabygade kræver et større strategisk træk, som har kommunens interesse mere end borgernes

på nuværende tidspunkt. Raupachsgade og Aabygade vil ikke blive afprøvet som selvstændige pilotprojekter, men de vil bestemt indgå i den strategiske udviklingsplan, da begge indebærer store potentialer for fornyelse og fortætning i en bysmæssig kontekst.

I bilag 2 er de fire pilotprojekter beskrevet. Beskrivelserne er ikke fuldendte, men en status på det arbejde der på nuværende tidspunkt ligger til grund for afprøvningerne.



Tidsplan for afprøvning af pilotprojekterne.



Organisering af pilotprojekter

Den strategiske udviklingsplan for Odder bymidte udvikles gennem metoden ”strategisk aktionsplanlægning”, som er nærmere beskrevet på side 4.

Metoden indebærer involvering af en lang række byaktører samt en række konkrete pilotprojekter, der skal afprøve hovedgrebets og princippernes styrker og svagheder i forhold til vision og målsætninger for udviklingen af Odder bymidte.

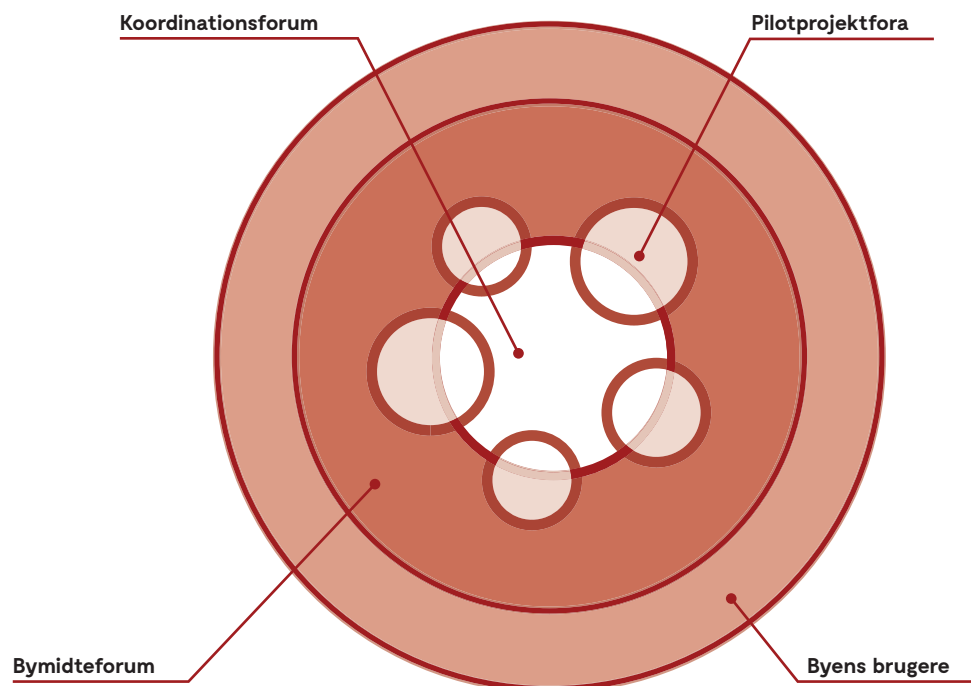
Arbejdet med udvikling, test, og evaluering af pilotprojekterne sker i en samskabende proces med byens forskellige aktører. Arbejdet er organiseret med en række aktørfora som vist herunder:

Byens brugere: Er alle – lokale aktører, turister og handlende fra oplandet etc. – der bruger byen. Byens brugere involveres i at teste og evaluere de fire pilotprojekters fysiske udformning og de aktiviteter, der gennemføres i løbet af testperioden.

Bymidteforum: består af repræsentanter fra centrale aktører i Odder og er nærmere beskrevet under afsnittet om Det organisatoriske lag på side 24. Bymidteforums opgave i forhold til pilotprojekterne er at komme med input og feedback på indhold, aktiviteter og udformning af pilotprojekterne og at deltage i afprøvningen og evalueringen af dem.

Pilotprojektfora: Der nedsættes 4 projektfora et for hvert prioriteret nedslagspunkt. Disse fora er åbne for alle interesserede og altså ikke fastbemandede grupper. Fra Bymidteforum udpeges 2 tovholdere for hvert projektforum, som har ansvar for kommunikation og formidling til baglandet, samt koordinering med de øvrige pilotprojekter.

Koordineringsforum: Består af de otte tovholdere, kommunens projektleder samt rådgiverne. Dette forum mødes minimum én gang om måneden for at dele erfaringer og koordinere processen omkring pilotprojekterne.



Krav til pilotprojekter

Den strategiske udviklingsplans krav til pilotprojekterne er:

- pilotprojekterne skal understøtte den overordnede vision og adressere de overordnede mål
- pilotprojekterne skal anvende (nogle af) de formulerede principper for den strategiske udviklingsplan

— pilotprojekterne skal bringe os i stand til at "gå tilbage" og skærpe visionen og principperne samt forbedre de beslutninger vi træffer, efterhånden som vi bliver klogere

— afprøvningerne skal rumme og understøtte en helhedsorienteret tilgang, hvor det organisatoriske, sociale og fysiske perspektiv kobles og vægtes ligeværdigt.



Test og evaluering af pilotprojekter

Gennem test og løbende evaluering af de forskellige pilotprojekter, får vi vigtige indikationer på, hvad der virker / ikke virker ifht. vision og mål og vi får et godt erfaringsgrundlag for at justere og præcisere principper og hovedgreb for byens udvikling.

Forslag til evalueringsaktiviteter

Med udgangspunkt i organiseringen omkring udviklingen af pilotprojekter og afprøvninger gennemfører vi en række evalueringsaktiviteter, der vil foregå såvel i de enkelte fora som samlet på tværs af de forskellige fora.

Evalueringen består af en overordnet evaluering af proces og metoder og specifikke evalueringer af de forskellige nedslagspunkter og afprøvninger (pilotprojekter).

Eksempler på aktiviteter i forbindelse med den overordnede evaluering:

- Interview med Koordineringsgruppen: hvordan har processen været (samarbejde, arbejdsfordeling, kommunikation mv.), hvordan har metoden med afprøvningsvirket, hvilke generelle brugbare resultater har vi opnået
- Interview med brugerpanel: Hvordan har I oplevet afprøvningsvirket i byen, hvor synligt og vedkommende har det været som bruger af bymidten, hvordan har kommunikationen været...etc.
- Evalueringsworkshop med Bymidteforum: Produktion af memorylane: hvad har vi gjort, hvad har virket, hvor er der plads til forbedringer.

Forslag til evaluering af de enkelte afprøvninger:

- Etablering af testpiloter til de enkelte nedslagspunkter og afprøvninger (5-10 personer, der forpligter sig til at observere brugen og funktionen af de forskellige afprøvninger og selv teste de forskellige elementer samt lave pop-up interview med

brugere).

- Mulighed for direkte feedback på nedslagspunkter/afprøvninger ift. fysisk udformning og events:

- Fysisk udformning: Etablering af tavler til feedback på nedslagspunkterne fx: Smiley, Gave, Spørgsmål + pop-up interviews af forbigående / brugere + container med videocamera, hvor man kan udtrykke sin mening + holdningsbarometer 1:1.

- Events: Samtalesalon, kreative spørgeskemaer, der udfyldes ved eventes afslutning, dialogskabende facilitering på eventet (fx fællesspisning på torvet, med indbyggede samtalemener om bymidten/nedslagspunktets udformning og anvendelse, form "snak med din nabo" etc.

Resultater og implementering af erfaringer

Resultaterne af de gennemførte evalueringsaktiviteter samles i et evalueringsnotat, der beskriver essensen af de enkelte aktiviteter set i forhold til vision, mål, principper og hovedgreb etc. samt essensen af aktørernes oplevelser og erfaringer med proces og metoder. Baseret på de samlede erfaringer justeres og færdiggøres vision, mål, principper og hovedgreb og vi formulerer en række konkrete anbefalinger, scenarier og handlingsforslag for en bæredygtig og strategisk udvikling af byen, herunder forslag til konkrete fysiske projekt(er) til Realdanias realiseringspulje. Evalueringsnotatet præsenteres for bymidtegruppen, der kommer med feedback på konklusioner og anbefalinger inden evalueringsnotatet behandles i følgegruppen og styregruppen. Indholdet i evalueringsnotatet er grundlaget for udarbejdelsen af den strategiske udviklingsplan for Odder bymidte.



Hvad gik godt?	Hvorfor?
Hvad kan gøres bedre?	Hvordan?

FEEDBACK



