



Notat

Til:	Byrådet
Fra:	Forvaltningen
Notat til sagen:	"Vejen til vækst" - Odder Kommunes vækststrategi

Byrådservice

Rådhusgade 3
8300 Odder
Tlf. 8780 3333

www.odder.dk

"Vejen til vækst"

Odder Kommunes vækststrategi 2012 - 2015

Efter gennemførelsen af en omfattende spareplan i 2010 og byrådets vedtagelse af budgettet for 2011 har Odder Byråd igangsat næste fase i kommunens økonomiske genopretningsplan, som bl.a. indbefatter de investeringer, der skal skabe fortsat vækst i Odder Kommune.

Odder Byråd har i denne forbindelse formuleret nærværende vækststrategi, der anviser, hvilke projekter/indsatsområder som kan medvirke til at skabe vækst i budgetåret 2012 og overslagsårene 2013–2015.

Formål

Vækststrategien skal fortsat styrke Odder Kommunes position som en attraktiv bosætnings- og erhvervskommune. Men "Vejen til vækst" handler om mere end traditionel erhvervsudvikling og bosætningspolitik.

Borgere og virksomheder tiltrækkes og fastholdes v.h.a. et områdes udbud af boliger, erhvervsgrunde, infrastruktur, kulturtilbud, serviceniveau, handelsliv m.v.

"Vejen til vækst" skal derfor styrke udviklingen i Odder Kommune i bred forstand og dermed fastholde Odder Kommune som et godt sted at bo, arbejde og leve.

Væksttemaer

Byrådet har defineret følgende fem hovedtemaer for vækstskabelsen i Odder Kommune:

1. Erhvervsudvikling og handel
2. Turisme og landdistriktsudvikling
3. Kultur, fritid og idræt
4. Bosætning og service
5. Infrastruktur og fysiske rammer

10-10-2011

Sags Id. 727-2011-19764

Sagsbeh.

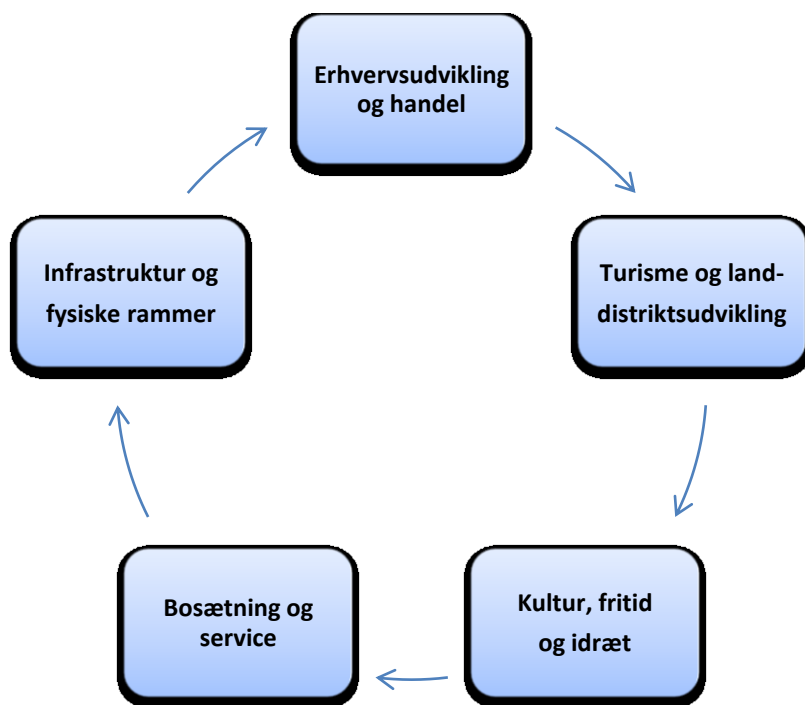
Morten Møller

Tlf. 3373 / 30939020

morten.moller@odder.dk

Dok id. 727-2011-138079

Side 1/10



De fem temaer er gensidigt afhængige og skal samlet skabe vækst og udvikling i Odder Kommune. I tilknytning til hvert tema er der formuleret en række indsatsområder med tilhørende projekter. Indsatsområder og projekter er beskrevet i et idékatalog som bilag til vækststrategien.

Væksttemaerne er konstante, mens de tilhørende indsatsområder og projekter fastlægges løbende afhængigt af byrådets prioriteringer.

Vækststrategien er således tænkt som en dynamisk strategi, der tilpasses Odder Kommunes udfordringer, behov og økonomi.

Sammenhæng mellem strategier, politikker og indsatser

Vækststrategien bygger videre på den udviklingspolitik, der er formuleret for Odder Kommune i 2002. Udviklingspolitikken fra 2002 bestod ligeledes af fem hovedområder med tilhørende indsatsområder:

1. Flere virksomheder og arbejdspladser
2. Øget skattegrundlag og aktivitetsniveau i lokalsamfundet
3. Udvikling af Odder som handelsby
4. Idræts-, fritids- og kulturområdet
5. Udvikling af Odder Kommune som turistområde

Udviklingspolitikens hovedområder og tilhørende indsatsområder er indskrevet i kommunens nye vækststrategi, i den udstrækning de stadigvæk er aktuelle.

Vækststrategien skal endvidere spille sammen med den politik, der skal formuleres for beskæftigelse, erhverv og turisme i 2012.

Og vækststrategien skal endelig spille sammen med de fysiske planer, herunder planstrategi 2011 og kommuneplan 2012 - 2013.

Kobling til budgetproces

Vækststrategien vil blive koblet til budgetprocessen, idet byrådet i forbindelse med den årlige budgetlægning dels vil gøre status over indsatsområder og igangværende projekter i vækststrategien, dels vil revidere indsatsområder og tilhørende projekter, så vækststrategien løbende tilpasses byrådets ønsker og prioriteringer.

En revideret oversigt over indsatsområder og projekter godkendes således hvert år i forbindelse med 2. behandling af budgettet.

Her anføres tillige, hvilke konkrete projekter som har opnået bevilling i forbindelse med budgetforliget. Vækststrategien vil således indgå som et fast element i årshjulet for budgetlægningsprocessen i Odder Kommune.

Udmøntning af udviklingspulje

I forbindelse med budgetaftalen gør byrådet status på udmøntningen af udviklingspuljen, og det aftales ligeledes, hvor stor puljen skal være for det kommende år.

Udviklingspuljen reserveres til at understøtte vækstskabende initiativer/projekter, og bevillinger fra puljen skal kunne henføres til minimum et af de fem temaer, der er angivet i vækststrategien.

Som politisk ansvarligt udvalg for erhvervs- og udviklingspolitikken, er Økonomiudvalget ansvarlig for udviklingspuljen.

Dialog og inddragelse

Odder Kommune kan ikke skabe væksten alene. Væksten skal skabes i et aktivt samspil med borgere, erhvervsliv, frivillige, foreninger m.v.

Odder Kommune har derfor tilrettelagt en politisk proces, hvor byrådet i mødet med borgere og repræsentanter fra erhvervslivet, kulturlivet og foreningsverdenen har fået inspiration til at formulere nærværende vækststrategi.

Odder Kommune vil også fremadrettet arbejde med inddragelse og dialog med relevante aktører i det videre arbejde med udviklingen af vækststrategien.

Formålet er at skabe mulighed for, at alle tager del i den fælles udfordring, der er forbundet med at skabe vækst og udvikling i Odder Kommune.

Evaluering og revidering

Vækststrategien skal evalueres senest 1. juli 2015, og en eventuel revideret vækststrategi skal godkendes i.f.m. 2. behandling af budget for 2016.

Vejen til vækst

Temaer, indsatsområder og projekter 2012 - 2015

1. Erhvervsudvikling og handel

Erhvervsudvikling

Udviklingen af et stærkt og konkurrencedygtigt erhvervsliv i lokalområdet er en afgørende forudsætning for fortsat vækst i Odder Kommune.

Det er afgørende i forhold til mulighederne for at skabe tilstrækkeligt med nye job og for at sikre de lokale virksomheder gode udviklingsmuligheder.

Væksten skal også sikres ved, at der skabes gode rammer for etablering af nye virksomheder, ligesom iværksætterkulturen i området skal plejes.

Kommunen spiller her sammen med UdviklingOdder en central rolle i forhold til at tilbyde eksisterende og kommende virksomheder gode vækstvilkår og et godt erhvervsklima.

Odder Kommune vil igennem øget satsning på erhvervsudvikling i kommunen både tiltrække flere nye virksomheder og sikre mulighed for udvidelse af eksisterende virksomheder.

Handel

Odder har et godt ry som handelsby og tiltrækker kunder fra et stort opland. Detailhandlen i Odder skal dog fortsat udvikles, hvis Odder stadig skal være konkurrencedygtig i forhold til udbuddet i de omkringliggende større byer.

Der er bl.a. behov for at sikre udbygningsmuligheder for butikkerne samt udvikling og forbedring af bymiljøet.

Odder Kommune vil bl.a. styrke handelslivet gennem udvikling og markedsføring af Odder med henblik på øget omsætning og aktivitetsniveau.

2. Turisme og landdistriktsudvikling

Turisme

Turisme spiller en vigtig rolle for Odder Kommune og udgør en væsentlig kilde til vækst og beskæftigelse. Den tiltrækker både nye virksomheder og skaber arbejdspladser til lokalområdet. Turismen er samtidig et indsatsområde, som gavner både land og by i Odder Kommune.

Odder Kommune vil styrke turismeudviklingen med afsæt i allerede eksisterende kvaliteter og styrker i kommunen. Det gælder bl.a. 42 km. kyststrækning med gode strande, hyggelige småbyer, øer og færgeruter, med sommerhuse, campingpladser og spisesteder. Det gælder et uspoleret landbrugslandskab med gårde og landsbyer lige bag kysten. Det gælder kvaliteterne i de maritime miljøer omkring Norsminde og Hou havn.

Odder Kommune vil bl.a. med afsæt i Odder Kommunes gældende turismeudviklingsstrategi bidrage til øget indtjening og beskæftigelse i turismeerhvervet gennem produktudvikling og øget udnyttelse af den eksisterende kapacitet og attraktioner.

Landdistriktsudvikling

Landdistrikter er ofte attraktive som bosætningsområder grundet en unik natur, ligesom landdistrikter rummer mulighed for udvikling af nye erhverv inden for f.eks. turisme og oplevelsesøkonomi.

En række aktive borgere i Odder Kommune har i 2010 oprettet en Lokal Aktionsgruppe (LAG) i Odder, som har til formål at støtte udviklingen i landsbyerne og i landdistrikterne.

Odder Kommune vil i et tæt samarbejde med LAG'en bidrage aktivt til, at der skabes rammer for attraktive levevilkår og samtidigt sikres flere iværksættere og lokale arbejdspladser i landdistrikterne.

3. Kultur, fritid og idræt

Kultur og fritid

Kultur- og fritidsområdet får stadig større betydning i borgernes hverdag. Kultur- og fritidsområdet er ikke alene væsentligt for nuværende borgeres aktivitetsniveau og velbefindende, men har også stor betydning for vores muligheder for at tiltrække nye borgere og dermed skabe vækst.

Drivkraften i det lokale kultur- og fritidsliv er de mange lokale foreninger og de mange frivillige kræfter i lokalsamfundet, som er med til at gøre en forskel i dagligdagen.

Odder Kommune vil understøtte de frivillige kræfters bestræbelser på at skabe et aktivt kultur- og fritidsliv ved at skabe gode rammevilkår for foreningslivet og det frivillige arbejde i kommunen.

Odder Kommune vil generelt sætte øget fokus på kultur- og fritidsområdet og dermed give Odder Kommunes egne borgere gode oplevelser og samtidigt gøre Odder Kommune mere attraktiv for tilflyttere.

Idræt

Sportslige fyrtårne anvendes i stigende omfang til markedsføring og profilering af byer og kommuner, ligesom idrætsudøvere på eliteniveau er stærke rollemodeller for både breddeidræt og folkesundhed.

Odder Kommune er i dag hjemsted for en række sportslige profiler på eliteniveau inden for bl.a. roning, cykling og håndbold.

Odder Kommune vil aktivt bruge sporten til profilering og markedsføring af kommunen og derigennem udnytte den markedsføringsmæssige værdi, der potentielt knytter sig hertil.

4. Bosætning og service

Bosætning

En gunstig befolkningsudvikling giver øgede kommunale indtægter og dermed øgede muligheder i forhold til at yde en god kommunal service.

Odder Kommune har i de senere år oplevet en positiv udvikling i befolkningstilvæksten, som ligger over landsgennemsnittet. En udvikling som både er kommet erhvervslivet, detailhandlen og kommunen til gode.

Odder Kommune vil i de kommende år arbejde intensivt for at fastholde kommunens nuværende position som en attraktiv bosætningskommune. Det skal bl.a. ske gennem et fortsat stort og varieret udbud af attraktive boliger og byggegrunde både i by og på land. Odder Kommune vil bl.a. fortsat sikre attraktive forhold for børnefamilier - herunder udvikle gode dagsinstitutions- og skoletilbud.

Service

Kommunerne er i stigende grad blevet borgernes indgang til det offentlige, og i Odder Kommune arbejdes der løbende på at udvikle tilgængeligheden og kvaliteten af de serviceydelser, kommunen leverer.

Det sker i takt med, at borgere og virksomheder har stigende forventninger til kvaliteten af og valgmulighederne i de serviceydelser, kommunen leverer. Odder Kommune vil arbejde for at optimere det kommunale serviceniveau inden for de givne økonomiske rammer.

Indsatsen er rettet mod såvel den enkelte borger som erhvervslivet i bestræbelserne på at skabe gode rammevilkår gennem eksempelvis høj kvalitet i planlægning, byggesagsbehandling, miljøgodkendelser m.v.

5. Infrastruktur og fysiske rammer

Infrastruktur

En velfungerende infrastruktur er en afgørende forudsætning for øget vækstskeelse. I de kommende år vil der forventelig komme markant stigende pres på infrastrukturen i Odder Kommune.

Der er derfor behov for at sikre en mere optimal og fremtidssikret infrastruktur, der sikrer en hensigtsmæssig trafikafvikling. En styrkelse af infrastrukturen på sigt gør Odder Kommune endnu mere interessant både i.f.t. bosætning og etablering af erhvervsvirksomhed.

Odder Kommune vil derfor opprioritere infrastrukturinvesteringerne og udbygge veje og kollektiv trafik, så der sikres fremkommelighed og forbindelse til omverdenen til gavn for borgere, virksomheder, handlende m.fl.

Fysiske rammer

Kommunens fysiske rammer reguleres af kommuneplan og planstrategi. Det er afgørende, at kommunens fysiske rammer, herunder udviklingen af byerne og det åbne land, fremmer Odder Kommunes kvaliteter i.f.t. bosætning og erhvervsudvikling.

Odder Kommune vil skabe fysiske rammer, der giver mulighed for vækst med omtanke. Vækst med omtanke handler her om at udvikle Odder Kommune med respekt for og hensyn til de naturskabte herlighedsværdier, der er stærkt medvirkende til at gøre Odder Kommune attraktiv for både kommunens nuværende borgere og fremtidige tilflyttere.

Bilag 1. Idékatalog til vækstskabelsen i Odder Kommune - input fra borgere, organisationer og byrådsmedlemmer

Tema 1: Erhvervsudvikling og handel				
Indsatsområde	Projekt	Projekt	Projekt	Projekt
Satsse på at tiltrække små og mellemstore virksomheder	Etablering af et iværksætter- hus/kontorfællesskab på sygehuset	Sikre at der altid er erhvervsgrunde på hylden	Skab større variation i erhvervsstrukturen - herunder gerne flere vækstvirksomheder	
Fastholde og pleje de eksisterende virksomheder i kommunen	Styrke udviklingssekretariatet	Styrkelse af myndighedsrelaterede erhvervsservice		
Styrke detailhandlen	Udvikle en attraktiv og tidsvarende bymidte for borgere, besøgende og handlende	Skabe attraktive butikslokaler, både i.f.t. beliggenhed og størrelse	Tiltrække interessante kædebutikker og specialbutikker som kan supplere det nuværende handelsliv	Højnelse af forretningsfacadernes standarder
Skabe muligheder for arbejde og uddannelse, også for ufaglærte	Tiltrække en erhvervsskole	Søge eksterne midler til arbejds- og uddannelsesmuligheder	Implementering af beskæftigelsesstrategi	Fremme af iværksætterkultur i uddannelsessystemet gennem øget samarbejde med skoler og ungdomsudannelser
Profilering og "branding" af Odder by og Odder Kommune	Markedsføring af Odder Kommune gennem sponser af lokale idrætsprofiler	Bruge eksisterende virksomheder som "ambassadører" over for deres egne underleverandører og øvrige forretningsforbindelser	Markedsføring af Odder by i samarbejde med byens handelsliv	

Tema 2: Turisme og landdistriktsudvikling

Indsatsområde	Projekt	Projekt	Projekt	Projekt
Udvikle og styrke turismen	Etablere stier - herunder sti langs Norsminde Fjord, og generelt stier, der kan forbinde natur og seværdigheder sammen	Rydning og rensning af populære badestrande langs kysten	Udvikling af Hou Havn	Digitale info-skilte ved indfaldsveje
Styrke udviklingen i landdistrikter og oplandsbyer	Understøtte lokalt funderede udviklingsprojekter via sparring, hjælp til søgning af finansiel støtte osv.	Understøtte indsatsområder i Tunøs udviklingsplan	Bidrage til profilering af projekter i landdistrikterne	Styrke LAG - manderesourcerne?

Tema 3: Kultur, fritid og idræt

Indsatsområde	Projekt	Projekt	Projekt	Projekt
Satse på kultur for børn og unge	Skabe faciliteter til ungdomskultur, fx øvelokaler på sygehuset	Ungdomshus for at sikre tilbud til gruppen af "foreningsløse" unge	Oprette kulturskoler, gerne i samarbejde med høj- og efterskoler	
Udvikle samarbejdet med de frivillige organisationer	Overveje om frivilligcenterets rådgivning og services skal åbnes også for kultur- og idrætsområdet	Øge lokaletilskud til det hidtidige niveau	Anerkendelse af det frivillige arbejde – "sportsaward" til ledere og sportsfolk i kommunen	
Sikre tidssvarende og tilstrækkelige idrætsfaciliteter	Eventareal udlægges i kommuneplanen	Realisere helhedsplanen for Spektrum Park	Kunstgræsplæne til fodbold	Engagere erhvervslivet yderligere i lokalidrætten

Tema 4 Bosætning og service

Indsatsområde	Projekt	Projekt	Projekt	Projekt
Synliggøre de eksisterende tilbud og det gode service-niveau over for især børnefamilierne	Differentierede åbningstider i institutioner, f.eks. en børnehave med åbningstider der passer for butiksansatte	Genindføre et timetal i skolerne svarende til Undervisningsministeriets vejledende timetal	Udvikling af fremtidens folkeskole	
Fastholde og evt. øge tilflytningen af nye borgere	Sikre et rigeligt og varieret udbud af gode byggegrunde	Øget markedsføring af Odder som bosætningssted		

Tema 5: Infrastruktur og fysiske rammer

Indsatsområde	Projekt	Projekt	Projekt	Projekt
Sikre en bedre infrastruktur m.h.p. mere hensigtsmæssig afvikling af trafik	Vestlig tilslutningsvej/omfartsvej	Forbedring af trafikafviklingen i Odder midtby	Arbejde aktivt for en fast forbindelse over Kattegat	
Styrkelse af den kollektive trafik	Etablering af letbane imellem Odder - Aarhus - Grenå			
Fokusere på forskønnelse af midtbyen	Realisere Midtbyplanen	Renovering af polititorvet	Overveje projekt for krydset ved Kvickly og Løvsbjerg	Skiltning forbedres – skilte skal være vedligeholdte, og det skal være let at finde rundt
Udnyttelse af Odder Sygehus til sundheds- og kulturpark	Bredt udbud af sundhedsfunktioner med særligt fokus på forbyggende indsatser	Variert kulturtilbud for både unge og gamle	Etablering af bypark med liv for alle borgere i Odder.	Skabe plads til ungdomskulturen i form af øvelokaler og mødelokaler.